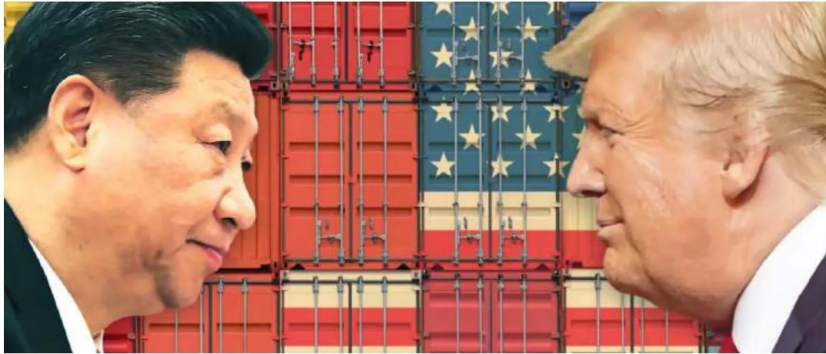




LUNES
14 DE
ABRIL
2025

PRECIO
G. 30.000

AÑO 14
Nº 3.201



Trump desafía a China y reescribe las reglas del comercio internacional

Tras elevar los aranceles a productos chinos hasta un total de 145%, Estados Unidos desató una nueva ola de tensión económica global. China respondió con un incremento de sus tarifas del 84% al 125%. Los futuros de Wall Street cayeron, el dólar retrocedió y los inversores se volcaron a activos seguros

ante el temor de una recesión. Analistas advierten que los aranceles están empujando a la economía estadounidense hacia un futuro incierto, con efectos ya visibles en consumidores y empresas. Fábricas temen una reestructuración forzada de las cadenas de suministro y un freno a sus operaciones.

Pág. 6



Las ventas crecieron 6% en los dos primeros meses del año

El movimiento comercial acumuló un crecimiento de 6% entre enero y febrero de 2025, registrando el segundo mes consecutivo de expansión. De acuerdo con el Banco Central, el desempeño estuvo impulsado por el dinamismo de los servicios de transporte, telecomunicaciones y hotelería, el repunte de la industria manufacturera y el aumento en las ventas de alimentos, vehículos y productos tecnológicos.

Pág. 11

BANCA
DESTACAN A LA EDUCACIÓN
Y LA TECNOLOGÍA
COMO CLAVES PARA EL
CRECIMIENTO DEL SISTEMA.

Pág. 10



#EDITORIAL

Este aniversario es una oportunidad para reflexionar sobre los retos que enfrenta Paraguay en el ámbito económico y social. Desde la sostenibilidad hasta la inclusión financiera, son muchos los temas que requieren atención. 5Días está llamado a seguir siendo una brújula en este camino, ofreciendo contenido que no solo informe, sino que inspire soluciones. En estos 14 años, 5Días ha demostrado que el periodismo económico puede ser una herramienta poderosa para transformar sociedades. Hoy celebramos su historia, pero también miramos hacia adelante con la certeza de que continuará siendo un pilar fundamental para el desarrollo del país. ¡Felices 14 años!

ANIVERSARIO
YGAZÚ CEMENTOS
CELEBRA 25 AÑOS
DE ACTIVIDAD EN
PARAGUAY.

Pág. 10

DÓLAR 7.930 8.000 | PESO 5,4 7 | REAL 1.350 1.420 | EURO 8.800 9.150 | DOWJONES 43.677 | BOVESPA 125.896



Volkswagen
Saveiro
Para la diversión y el trabajo.

DIESA www.volkswagen.com.py VolkswagenParaguay

DESDE
\$14.900

LISTA PARA
CUALQUIER
DESAFÍO.





VENEZUELA

PDVSA SUSPENDE CARGA DE PETRÓLEO A CHEVRON

La petrolera estatal venezolana, Pdvsa, canceló varias autorizaciones que había otorgado a su socio en empresas mixtas, Chevron CVX.N, para cargar y exportar petróleo venezolano este mes.



ESTADOS UNIDOS

TRUMP AMENAZA CON ARANCELES A MÉXICO POR EL AGUA

Donald Trump amenazó con sanciones y aranceles a México en medio de la disputa por agua. El actual ciclo quinquenal vence en octubre, pero México ha enviado menos del 30% del agua requerida.



BRUSELAS

LAS TARIFAS BAJARÁN PIB 0,2 % EN LA UE

La Comisión Europea reveló este viernes que calcula que la imposición de aranceles reducirá el PIB de la UE en un 0,2% hasta 2027. Su principal negociador con EE.UU. viajará al país para retomar negociaciones con la Casa Blanca.



CHINA

AUMENTAN GRAVÁMENES A EE.UU. HASTA 125 %

China anunció el aumento del 84% al 125% los aranceles sobre todos los productos importados desde Estados Unidos en respuesta a las últimas tasas que ha aprobado Washington.



ESPAÑA

LA INFLACIÓN SE MODERÓ AL 2,3 % EN MARZO

La inflación se moderó siete décimas en marzo, hasta el 2,3%, debido al comportamiento de la electricidad y los combustibles, mientras que los alimentos subieron un 2,4%, dos décimas más que en febrero.



WASHINGTON

PRECIO DE HUEVOS SUBE A MÁXIMOS HISTÓRICOS

El precio de los huevos en Estados Unidos aumentó el mes pasado hasta llegar a un máximo histórico de US\$ 6,23 por docena, de acuerdo con la Oficina de Estadísticas Laborales de EE.UU.

La Frase

Los aranceles de China demuestran de parte de Estados Unidos presión, amenaza y chantaje. Vamos hasta el final para salvaguardar nuestros intereses.

ZHANG LIPING

EMBAJADOR DE CHINA EN COLOMBIA



CIFRAS

Lo Positivo

2,5%

SUBIÓ

la previsión del FMI sobre el crecimiento económico de España para este 2025.

Lo Negativo

5,48%

AUMENTÓ

la inflación de Brasil interanual en marzo, presionada por alimentos y bebidas.

EL RANKING

RANKING BANCOS - CRÉDITOS SECTOR VIVIENDA

CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE DÓLARES



LIBRO RECOMENDADO DEL DÍA



Intraemprendedores: Reiventa tu empresa con espíritu start-up. Inspiración para empresarios y empleados.

AUTOR: José Manuel Vega

SINOPSIS: El intraemprendimiento tiene origen en el cruce de intereses entre los empleados ávidos de proyectos motivadores y empresarios y directivos que necesitan renovar la empresa.

Así lo Twitteenaron



EDUNAKAYAMA

@edu_nakayama

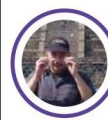
Se gastan más de US\$ 100 millones en seguros médicos privados, destinados a unos 40 mil funcionarios públicos (privilegio que además, sólo alcanza al 10% del funcionariado); ese dinero debe destinarse a inversiones para fortalecer el sistema público de salud!



CHIQUI AVALOS

@chiqui_avalos

LA RESPUESTA CHINA
Anula provisión de carne a casi 400 proveedores norteamericanos (de 650) y abre oportunidades al mercado regional, sobre todo Brasil y por extensión al MERCOSUR.



JORGE ROLÓN LUNA

@JorgeRolonLuna

La Corte no se hace cargo de nada en este asunto, sólo busca que no les termine complicando personalmente y que no les avergüence más. ¿Soluciones? "Uno para sí y Dios para todos", le dice la Corte a SUS víctimas (porque el sistema de justicia es el que les ha fallado a ellas).

Un café con...



MANUEL FERREIRA

ECONOMISTA Y EXMINISTRO DE HACIENDA

1. ¿Cuál es el impacto de los aranceles impuestos por el presidente Donald Trump.?

Lo que estamos viendo es que estamos en el medio de un momento de mucho pánico. La gente tiene miedo de perder, entonces al perder sale y hace una venta anticipada.

2. ¿Qué factores explican la caída del 20 % en las bolsas esta semana?

Estamos viendo una caída de las bolsas de alrededor del 20% en la última semana. Este ambiente de incertidumbre también ha afectado a otros refugios tradicionales de valor, como el oro y el dólar, que están siendo desvalorizados.

3. Está preparado Paraguay para enfrentar una baja significativa en los precios de insumos agrícolas?

En cuanto al impacto específico para Paraguay, el país podría experimentar una reducción en los precios de productos clave como los fertilizantes y los agroquímicos. Podríamos tener bajas significativas en algunos productos importantes para nosotros.

Construyendo un **legado**,
creando **oportunidades** y
contribuyendo al **progreso** del país,
25 años de historia.

Yguazú
CEMENTOS S.A.

25
AÑOS

 **Construyendo Juntos**

TRANSFORMACIÓN

Digitalización redefine el vínculo entre el cliente y las entidades

Las claves para un ecosistema financiero inclusivo son la educación y la tecnología

Sergio Resquín
sresquin@5dias.com.py

El sistema financiero paraguayo experimentó una transformación sostenida en los últimos años y se consolidó como un pilar fundamental para la inclusión financiera, la formalización económica y la digitalización de servicios. En el marco de los 14 años del diario 5Días, el gerente general de Tu Financiera, René Ibarra, reflexionó sobre las finanzas del futuro y como el rol de las fintech incidirán en la banca tradicional del Paraguay.

El directivo enfatizó que la inversión en tecnología permite ofrecer soluciones ágiles que responden a las necesidades actuales de los usuarios, como operar desde dispositivos móviles, evitando trámites presenciales y optimizando tiempo y costos. Este avance se refleja también en el incremento de los niveles de bancarización y en una mayor conciencia sobre la educación financiera.

Desde una perspectiva macroeconómica, Ibarra destacó que el crecimiento promedio del 4,5% en la última década impulsó la demanda de productos financieros, tanto en personas físicas como en MIPYMES. A pesar de los avances, señaló que todavía existen desafíos pendientes, como la dependencia del sector primario y la necesidad de fortalecer la formalización. De cara al futuro, proyecta una mayor participación de fintech, el desarrollo de modelos híbridos y una regulación que acompañe la dinámica del sector.

El gerente resaltó la creciente relevancia de los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) en el diseño estratégico de las entidades financieras, así como la importancia de brindar experiencias digitales cada vez más simples, seguras y eficientes para los clientes.



René Ibarra, gerente general de Tu Financiera.

¿Cómo evalúa la situación actual del sistema financiero paraguayo en términos de crecimiento, inclusión y digitalización?

El sistema financiero en Paraguay es clave en todo lo que es educación, inclusión financiera y formalización. La consecuencia directa es el desarrollo de nuestra sociedad y nuestra economía como tal. La inversión en tecnología para llegar a los clientes a través de productos y servicios digitales es muy grande. Si hacemos una valoración más profunda, esto tiene impactos más relevantes de los normalmente analizados.

En los tiempos que vivimos, brindar a las personas la posibilidad de atender todas sus necesidades desde un celular o una computadora evitando trasladarse hasta una sucursal bancaria/financiera, evitando el tránsito, formar filas, ahorrando tiempos y costos en general, son aspectos que tienen alto impacto.

¿Qué efectos tuvo el contexto macroeconómico de los últimos 14 años sobre la demanda de productos financieros, especialmente entre las MIPYMES y personas físicas?

En los últimos 10 o 12 años, Paraguay logró sostener un crecimiento económico promedio del 4,5% aproximadamente, a partir de políticas económicas implementadas con acierto. Esto generó claramente un crecimiento en la demanda de productos financieros tanto de las MIPYMES y personas físicas.

Queda un largo camino por recorrer, seguimos teniendo desafíos muy importantes. La dependencia del sector primario en nuestra economía sigue siendo un tema central sobre el que debemos avanzar.

¿Cuáles son hoy las principales líneas de acción en el sector financiero? ¿En qué segmentos están enfocando su crecimiento como financiera?

Tu Financiera nació hace 14 años con un propósito muy concreto, dar a las personas la posibilidad de acceso a servicios financieros de manera ágil y sencilla como dice nuestra Misión. Esto se mantiene, pero le hemos agregado "a través de plataformas digitales", y esto no es simplemente un enunciado

En los últimos años nuestro modelo de negocio tuvo dos hitos muy importantes. El primero de ellos orientado a la diversificación con la incorporación de nuevos segmentos de negocios como las PYMES y empresas corporativas, con productos y servicios adecuados a este perfil del cliente.

Nuestro negocio principal sigue orientado a la atención de personas físicas y aquí es donde se registra el segundo hito relevante en el modelo, encaminado decididamente hacia una transformación digital. En este contexto, en los

últimos 18 meses incorporamos más de 1.300.000 clientes nuevos, lo que representa claramente un nuevo modelo de gestión.

¿Cuál es el rol que debería jugar el sector financiero en la mejora de la educación financiera del país? ¿Notan diferencias en los últimos 14 años?

Los niveles de bancarización, en permanente crecimiento en los últimos años, demuestran la evolución en este tema. Claramente las entidades financieras tienen un rol protagónico en esto y hay una diferencia muy grande, principalmente en estos años pos pandemia.

Este empuje debe tener una segunda etapa que apoye aún más la formalización, brindar a las personas la facilidad para el registro formal de sus actividades ya sean estas personas, profesionales o de pequeños emprendimientos

¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta actualmente una financiera en Paraguay, especialmente en lo que respecta a regulación, morosidad y competencia?

El sector financiero debe ser de los más regulados en Paraguay, es bueno que así sea. Por supuesto impone desafíos en varios aspectos pero también impone un orden en vistas a mantener un sector sano y sostenible en el tiempo.

¿Cómo ve el futuro del crédito en Paraguay en los próximos 3 a 5 años? ¿Evolucionó en los últimos 14 años?

Un futuro de oportunidades, que no van a materializarse solas, hay mucho por hacer desde el sector privado y también desde el sector público. La participación de las fintech seguramente irá creciendo, hasta consolidar probablemente un modelo híbrido con pesos mucho más importantes de lo que tenemos hoy en lo digital.

El seguimiento y eventuales cambios regulatorios se darán para acompañar la industria que es muy dinámica en este rubro.

¿Cómo están cambiando las expectativas de los clientes financieros hoy? ¿Qué iniciativas están llevando adelante para mejorar la experiencia del usuario?

Recuerdo que 10 o 15 años atrás la relevancia que tenían las filas en las cajas de bancos y financieras. Hoy este aspecto sigue siendo muy importante, pero tiene muchísimo mayor peso el mantener los canales digitales el 100% del tiempo. Esto grafica claramente el cambio que se ha generado en lo que requieren los clientes en términos de servicio. Pero, además, las personas hoy tienen un abanico muy amplio de opciones digitales. Casi todas las entidades lo ofrecen. Entonces lo que hace la diferencia es la experiencia del cliente que debe pasar por un proceso, sencillo, ágil, seguro y amigable.

INVERTIR
ASEGURA TU
FUTURO Y TE
CONVIERTE EN
REFERENTE
DESDE YA.



Escaneá este código y
convertite en **REFERENTE**

Fortaleza 

GUERRA SIN TREGUA
Líderes mundiales hablan del conflicto

China y EE.UU. sacuden al comercio global y desatan volatilidad de mercados

prensa@5dias.com.py

La guerra comercial entre Estados Unidos y China escaló a niveles sin precedentes en abril de 2025, con nuevas tandas de aranceles recíprocos y un ambiente de creciente tensión global. En medio de este enfrentamiento, líderes internacionales alzaron su voz y advirtieron sobre los riesgos económicos y geopolíticos que implican estas medidas proteccionistas.

Desde Pekín, el presidente Xi Jinping advirtió que "las guerras arancelarias, las guerras comerciales y las guerras tecnológicas van en contra de la tendencia histórica y las leyes económicas, y no habrá ganadores". La postura china se endureció tras la última decisión de la Casa Blanca de elevar los aranceles a productos chinos al 125%, aumentando los gravámenes del 84% al 125% a las importaciones estadounidenses, una medida que entró en vigencia el 12 de abril. El ministro de Comercio Wang Wentao expresó: "si Estados Unidos continúa por este camino equivocado, lucharemos hasta el final" y subrayó que las acciones de Washington amenazan "la estabilidad de las cadenas industriales y de suministro globales". La tensión evidentemente cruzó fronteras y generó preocupación en otros continentes. En Europa, el primer ministro francés François Bayrou alertó



que pensar en China como un reemplazo comercial para Estados Unidos es una "noción ingenua y peligrosa", al tiempo que instó a la Unión Europea a "mantener una posición común frente al creciente unilateralismo comercial". Por su parte, el presidente del Gobierno español, Pedro Sánchez, mantuvo un encuentro con Xi Jinping en Pekín y expresó su interés en "fomentar relaciones más equilibradas entre la UE y China".

Desde Asia, el primer ministro de Singapur, Lawrence Wong, ofreció una visión sombría del escenario global y afirmó que "la era de la globalización basada en normas y libre comercio

ha terminado". Según medios internacionales, esta autoridad comparó la situación con la década de 1930: "Estamos entrando en una nueva era que recuerda a la crisis de entreguerras, con riesgos reales de una nueva Gran Depresión si las potencias no actúan con responsabilidad".

La Casa Blanca, por su parte, mantiene una línea dura. La portavoz Karoline Leavitt señaló que el presidente Trump "sigue abierto a negociar un acuerdo con China", pero advirtió que "responder con represalias no les conviene". Mientras tanto, Lin Jian, portavoz del Ministerio de Exteriores de China, lanzó una declaración tajante: "Si lo que



(Estados Unidos) quiere es la guerra, ya sea una guerra arancelaria, una guerra comercial o cualquier otro tipo de guerra, estamos dispuestos a luchar hasta el final".

En este contexto, el comercio mundial se ve atrapado entre dos potencias decididas a no ceder, y las consecuencias podrían ser profundas. La directora general de la OMC, Ngozi Okonjo-Iweala, advirtió recientemente que la guerra comercial podría reducir en "hasta un 80%" los intercambios bilaterales entre China y Estados Unidos y afectar "casi el 7% del PIB mundial" a largo plazo. El mundo, con la mirada puesta en Washington y

Pekín, espera con inquietud la próxima jugada.

INCERTIDUMBRE EN LA BOLSA

Al cierre de la jornada del viernes 11 de abril de 2025, los principales índices bursátiles de Estados Unidos mostraron un comportamiento mixto, reflejando la persistente incertidumbre en los mercados financieros. El Dow Jones Industrial Average retrocedió un 0,30%, mientras que el Nasdaq Composite avanzó un 0,17% y el S&P 500 disminuyó un 0,16%.

En cuanto a las bolsas de valores de Chicago, el CME Group Inc. (CME) cerró con un aumento del 1,53%, alcanzando los US\$ 262,35,

mientras que Cboe Global Markets Inc. (CBOE) subió un 2,29%, situándose en US\$ 214,82.

De acuerdo a una publicación de El País, este comportamiento se desarrolla en una semana marcada por la volatilidad, impulsada principalmente por las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China. Detallan que la imposición de nuevos aranceles por parte de la administración Trump generó preocupación entre los inversores, afectando la confianza del consumidor y aumentando las expectativas de inflación.

Según un informe de la Universidad de Michigan, el índice de confianza del consumidor cayó en abril a 50,8 puntos, su segundo nivel más bajo desde 1972, con expectativas de inflación a un año elevándose al 6,7%, el nivel más alto desde 1981.

El Huff Post, por su parte, destacó que, a pesar de una prórroga de 90 días en la aplicación de aranceles "recíprocos", que generó subidas a mitad de la semana, las ganancias fueron insuficientes para recuperar el terreno perdido. Los resultados trimestrales de grandes bancos estadounidenses, aunque positivos en términos de ganancias, alertaron sobre una "turbulencia considerable" en la economía, según informes de entidades como JPMorgan y Morgan Stanley.



Días GNB

DÍAS PARA DESCANSAR

en agencias de viajes y hoteles seleccionados

Hasta

24 DE MARZO AL 20 DE ABRIL
CON TARJETAS DE CRÉDITO

30% off

25% off Black, Black Premium, Mastercard Premier, Platinum e Infinite

20% off Mastercard Classic y One

+5% adicional tarjeta Green QR

hasta 18 cuotas sin intereses



BANCO GNB

 Más info en www.beneficiosbancognb.com.py

Trámites en cualquier momento,
con atención presencial y digital 24/7.

ueno bank

El banco paraguayo de todos.



Download on the
App Store



GET IT ON
Google Play



EXPLORE IT ON
AppGallery

Descargá la app y conocé más.

ANIVERSARIO

Panorama económico y visión empresarial

Fortaleza: una apuesta a largo plazo en un país con condiciones únicas

José David Angulo
jangulo@5dias.com.py

En los últimos 14 años, el panorama económico de Paraguay atravesó una transformación marcada por la estabilidad, la atracción de nuevas inversiones y el surgimiento de alternativas más accesibles para quienes buscan construir patrimonio. En este proceso, empresas como Fortaleza acompañaron ese crecimiento con un modelo de inversión basado en inmuebles, apostando por la previsibilidad, el respaldo tangible y una visión inclusiva del desarrollo financiero.

Francisco Gómez, director ejecutivo de Fortaleza, repasa en esta entrevista cómo evolucionó el perfil del inversor paraguayo, los cambios que vivió el sector inmobiliario y el rol que la empresa asumió para responder a los desafíos de cada ciclo económico. Con una estrategia centrada en la innovación, la digitalización y el impacto social, asegura que hoy más que nunca invertir con propósito es posible.

¿Cómo ha visto la evolución económica del país en estos 14 años?

Paraguay consolidó una economía cada vez más estable y atractiva para quienes apuestan al crecimiento. En este contexto, surgieron nuevas oportunidades para quienes buscan transformar sus ahorros en patrimonio. Como empresa, crecimos junto a esa evolución, con una visión clara: acercar la inversión a más personas.

EL DATO

CONSIDERAN QUE EL PAÍS SE HA CONSOLIDADO CADA VEZ MÁS COMO UNA ECONOMÍA ESTABLE Y ATRACTIVA PARA QUIENES BUSCAN APOSTAR AL CRECIMIENTO Y A NUEVAS OPORTUNIDADES DE TRANSFORMAR SUS AHORROS.



Francisco Gómez, director ejecutivo de Fortaleza S.A. de Inmuebles.

¿Qué cambió en el sector inmobiliario en este tiempo?

Hoy el sector ofrece innovación, respaldo y proyección. Nosotros evolu-

cionamos con ese cambio, impulsando un sistema que conecta el valor tangible del inmueble con una planificación financiera sostenible.

¿Cómo ha sido adaptarse a los distintos ciclos económicos del país?

Nuestro modelo fue diseñado para crecer incluso en contextos complejos. A diferencia de otros sistemas tradicionales, en Fortaleza ofrecemos estabilidad, previsibilidad y flexibilidad. Eso nos permitió seguir acompañando a nuestros clientes, sin importar el momento económico, con confianza y resultados.

¿Cómo cambió en este tiempo el perfil del inversionista paraguayo?

El nuevo inversor es más estratégico, busca información, exige transparencia y valora el respaldo. Ya no se trata solo de comprar, sino de construir un camino hacia la seguridad financiera. Esa transformación nos desafía y nos inspira a seguir innovando en cómo acercamos nuestras soluciones.

¿Qué ventajas ofrece hoy la inversión con respaldo real frente a otras opciones del mercado?

La principal ventaja es

la tranquilidad. Cuando uno invierte en un activo tangible, siente que su esfuerzo se transforma en algo concreto. Nuestro sistema permite hacerlo sin grandes desembolsos, sin perder el control y con la certeza de que cada aporte suma a un objetivo claro.

¿Qué transformaciones vivió Fortaleza en este período?

Fortaleza evolucionó para convertirse en una referencia nacional en inversión con visión de futuro. Digitalizamos procesos, sumamos herramientas y, como Empresa B, reforzamos nuestro propósito: construir futuro con impacto social positivo.

¿Cómo ven el futuro del mercado de inversiones en Paraguay?

Con optimismo. Paraguay tiene condiciones únicas para seguir creciendo como plaza de inversión. Y los modelos que ofrecen claridad, confianza y beneficios reales —como el nuestro— serán clave en esa evolución. El futuro financiero se construye hoy.

EL DATO

ASEGURAN QUE SU SISTEMA PERMITE INVERTIR SIN GRANDES DESEMBOLOSOS.

LA CIFRA

32

AÑOS DE TRAYECTORIA TIENE LA EMPRESA.

¿Qué planes tienen como empresa para los próximos años?

Estamos enfocados en seguir ampliando nuestra propuesta de valor, con más proyectos que se traduzcan en oportunidades concretas para nuestros inversores. Además, vamos a seguir fortaleciendo la experiencia integral, tanto desde lo digital como desde lo humano. Nuestro compromiso es evolucionar con quienes confían en Fortaleza, siempre pensando en el largo plazo.

¿Qué lugar ocupan hoy la innovación y la tecnología en su modelo de negocio?

Son pilares. La tecnología nos ayuda a estar más cerca, responder más rápido y ofrecer una experiencia más personalizada, también generando espacios de conexión humana como Fortaleza Conecta donde el inversor no solo accede a herramientas, sino también a la tranquilidad de saber que está bien acompañado.

¿Cómo ven el rol del sector de inversiones en el desarrollo del país?

Creemos que el acceso a la inversión es fundamental para fortalecer la economía y empoderar a las personas. Cuando el sistema es inclusivo, transparente y confiable, contribuye al desarrollo sostenible, fomenta el ahorro responsable y genera un círculo virtuoso que impacta más allá de lo económico. Ese es el camino que elegimos desde Fortaleza: sumar valor real, con visión y propósito.



***Impulsamos tus sueños con soluciones
financieras a tu medida***



**Muchas felicidades 5 Días por su
14° aniversario.**

contactanos:



INDUSTRIA

Buscan reducir su dependencia energética y asegurar su cadena de suministro

Yguazú Cementos cumple 25 años fortaleciendo la infraestructura del país

José David Angulo
jangulo@5dias.com.py

Con una planta de producción propia, presencia en todo el país y participación en obras públicas y privadas, Yguazú Cementos conmemora 25 años de actividad en el sector de la construcción en Paraguay.

Desde su fundación en el año 2000 como empresa importadora, la compañía ha evolucionado hacia la producción local, convirtiéndose en una de las principales proveedoras de cemento en el país. En 2010, puso en marcha el proyecto de su planta industrial y la misma comenzó a producir en el 2013. Esta es considerada uno de los hitos más relevantes en su historia.

"Al poner en marcha la fábrica de cemento, tanto para Yguazú como para Paraguay fue un hito muy relevante, porque en ese momento en el país solo había una fábrica de cemento y esta pasa a ser la primera de capitales privados", explicó Andrés Wardle, gerente general de la empresa.

Con una operación continua las 24 horas del día, los siete días de la semana, la planta ubicada en Villa Hayes genera más de 300 puestos de trabajo entre empleados propios y contratistas. La empresa también opera una cantera en Itapucumí, de donde se extrae la piedra caliza, su principal materia prima.

En estos años, Yguazú Cementos ha participado en obras de gran envergadura, como el Puente Héroes del Chaco y las oficinas de Gobierno en el puerto de Asunción. "El Puente Héroes del Chaco es una obra de envergadura super importante y a medida que pase el tiempo su importancia irá reconociéndose más.", destacó Wardle.

Además de los proyectos de infraestructura pública, la empresa tiene presencia en miles de obras de pequeña y mediana escala. "El cemento es un producto cuyas ventas están bien at-



Su planta, que opera las 24 horas, está ubicada en Villa Hayes.

mizadas porque a lo largo y ancho del país son muchas las obras que se llevan adelante", indicó.

Wardle señaló que la compañía valora especialmente su participación en la construcción de viviendas familiares porque son el sueño de miles de paraguayos. "Es una satisfacción. Me parece que nosotros como proveedores de un insumo tan importante como es el cemento tenemos que estar muy conformes, orgullosos y contentos de lo que es nuestro aporte en el día a día para eso", expresó.

SOSTENIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD

En el plano ambiental, la empresa busca reducir su dependencia del pet coke, un combustible derivado

del petróleo utilizado para alimentar el horno de producción de clinker. "Buscar combustibles alternativos es algo que se hace permanentemente", explicó el gerente general.

Entre los materiales utilizados como sustitutos se encuentran cubiertas de vehículos, cáscara de arroz, carbón vegetal y residuos de acerías. "En la medida que encontramos, como de hecho lo encontramos, productos alternativos para reemplazar el combustible del petróleo, los utilizamos", agregó Wardle.

La empresa también ejecuta acciones sociales a través de la Fundación San José, enfocadas en las comunidades. "Hay un trabajo muy fuerte que se hace a través

de la Fundación San José, donde lo que buscamos es tener un impacto en las comunidades donde Yguazú Cementos opera", señaló.

Los programas se desarrollan principalmente en Villa Hayes e Itapucumí y tienen continuidad a lo largo del año. "La Fundación San José tiene un trabajo constante en ese sentido, en aportar a las comunidades en las que trabajamos", agregó el ejecutivo.

DESAFÍOS

Uno de los desafíos actuales de la compañía está vinculado con el transporte de materias primas, que depende del nivel del río Paraguay. "El nivel del río es una variable que nosotros no podemos manejar y la continua bajante que

se ha dado es algo que nos impactó fuertemente", comentó Wardle.

A pesar de esa dificultad, la empresa ha mantenido su capacidad de entrega sin interrupciones. "Nosotros no hemos tenido nunca un quiebre de stock, y para la industria y para el mercado eso es algo que transmite mucha tranquilidad", afirmó.

Asegurar el abastecimiento se ha vuelto una prioridad. "Sabemos que somos proveedores de uno de los insumos más importantes que tiene la industria de la construcción, y nosotros tenemos que asegurar eso", señaló el gerente general.

De cara a los próximos años, la compañía prevé

LA CIFRA

2000

AÑO DE FUNDACIÓN COMO EMPRESA IMPORTADORA.

EL DATO

LA PLANTA INDUSTRIAL DE YGUAZÚ CEMENTOS SE CONVIRTIÓ EN LA PRIMERA CEMENTERA DE CAPITAL PRIVADO EN EL PAÍS.

LA CIFRA

2013

AÑO EN QUE COMENZÓ A PRODUCIR EN SU PLANTA PROPIA.

EL DATO

EJECUTAN ACCIONES SOCIALES A TRAVÉS DE LA FUNDACIÓN SAN JOSÉ EN LAS COMUNIDADES ALEDANAS A SU PLANTA.

mantener sus esfuerzos en la búsqueda de fuentes de energía alternativas. "Otro de los desafíos es seguir buscando alternativas de combustibles que permitan disminuir el consumo del derivado del petróleo", afirmó.

En el comunicado oficial por los 25 años, la empresa reconoce el aporte de todos los actores involucrados en su crecimiento. "Celebrar estos 25 años es también rendir homenaje a todos quienes forman parte de este camino: colaboradores, técnicos, proveedores, distribuidores y profesionales del sector que día a día construyen con Yguazú Cementos el futuro del Paraguay", expresa el documento.

NEGOCIOS

Impulsadas por servicios, industria y comercio

Ventas registran crecimiento interanual de 5,2% en febrero, según Banco Central

prensa@5dias.com.py

EL DATO

SERVICIOS DE TRANSPORTES, TELECOMUNICACIONES Y DE INFORMACIÓN SE DESTACARON.

El Estimator de Cifras de Negocios (ECN) reportó en febrero una variación interanual de 5,2%, según datos preliminares. Con este resultado, la variación acumulada al segundo mes del año se ubicó en 6,0%. El promedio móvil de tres meses presentó, por su parte, una variación interanual de 4,0%.

El desempeño interanual fue impulsado principalmente por el comportamiento favorable de las ventas en los sectores de servicios, industrias manufactureras y comercio.

En el rubro de servicios, se verificaron aumentos en las ventas de transporte, telecomunicaciones y servicios de información, servicios a las empresas, a los hogares, servicios inmobiliarios, así como hoteles y restaurantes.

Dentro del sector manufacturero, se destacaron las

ventas de productos cárnicos, metálicos, molinerías y panaderías, maquinarias y equipos, lácteos, papel y productos derivados, químicos, textiles y prendas de vestir, bebidas, tabacos y madera. En contraste, se observaron caídas en las ventas de aceites, cueros y calzados, azúcar, minerales no metálicos y metales comunes.

En la actividad comercial, registraron incrementos las ventas de productos para el hogar, alimentos, productos químico-farmacéuticos,

venta y mantenimiento de vehículos, así como fertilizantes, agroquímicos y

Estimador Cifras de Negocios (ECN)
Índice y variación al mes de febrero de 2025



tecnologías. No obstante, se registraron retrocesos en las ventas de combustibles, prendas de vestir y materias primas agrícolas, pecuarias y animales vivos.

LA CIFRA

6%

FUE LA VARIACIÓN ACUMULADA DEL ECN ENTRE ENERO Y FEBRERO.

VOLVO

Nuevo

XC 90

Seguro. 7 pasajeros.
Híbrido enchufable.



Agendá tu test drive y viví la experiencia



Techo panorámico



Nueva pantalla táctil de 11,2"



Sonido premium Bowers & Wilkins

\$ 899/MES
Incluye transferencia y seguro por 1 año.

Garden

ANIVERSARIO 5DÍAS
Pionero de la prensa especializada en Paraguay
**14 años informando a quienes
impulsan la economía**

Desde su fundación en 2011, 5Días ha sido testigo y protagonista del pulso económico del país. A lo largo de estos 14 años, acompañamos a emprendedores, inversionistas y tomadores de decisiones con información precisa, análisis profundo y una mirada crítica sobre la realidad económica del Paraguay. Esta línea de tiempo recoge los hitos más relevantes de cada año, reflejando cómo el país ha evolucionado, enfrentado desafíos y aprovechado oportunidades en un escenario regional y global que avanza a un ritmo vertiginoso.

NACE 5DÍAS**2011**

En un contexto de recuperación económica tras la crisis global, Paraguay experimentó un crecimiento del PIB del 3,8%, tras haber alcanzado un récord histórico del 14,5% en 2010. Ese mismo año, se aprobó un aumento salarial del 38% para el sector público, marcando el inicio de un proceso de déficit fiscal que persiste hasta hoy. En este escenario, 5Días comenzó a informar a quienes toman decisiones en Paraguay.

**2020****EL AÑO QUE CAMBIÓ TODO**

La pandemia de COVID-19 redefinió mercados y formas de trabajo. Paraguay, como muchos países, enfrentó desafíos económicos significativos, incluyendo una caída del PIB y un aumento en la deuda pública. 5Días estuvo presente para informar con claridad en tiempos de incertidumbre.

**2012****RÉCORD DE EXPORTACIONES AGRÍCOLAS**

Paraguay se consolidó como el cuarto mayor exportador de soja del mundo, impulsando su economía y fortaleciendo su posición en el mercado agrícola internacional. Informar a quienes toman decisiones en Paraguay.

**2023****PARAGUAY SE CONSOLIDA COMO HUB LOGÍSTICO**

Con nuevos acuerdos regionales y un crecimiento en las exportaciones, el país fortaleció su infraestructura logística, mirando al futuro con optimismo y posicionándose como un centro clave en la región.

**2014****BOOM DEL EMPRENDEDURISMO**

Se lanzaron los primeros programas de apoyo a emprendedores en Paraguay, marcando el inicio de un ecosistema emprendedor en crecimiento.

**2024****PARAGUAY LOGRA EL GRADO DE INVERSIÓN**

La calificadora Moody's otorgó a Paraguay el ansiado grado de inversión, reflejando la estabilidad macroeconómica y las reformas estructurales implementadas en el país.

**2017****INVERSIÓN RÉCORD EN INFRAESTRUCTURA**

Paraguay apostó por nuevas rutas y proyectos estratégicos, con inversiones importantes en obras que buscaban mejorar la conectividad y fomentar el desarrollo económico.

**2025****EL REGRESO DE LA INCERTIDUMBRE GLOBAL**

Con el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos, se reaviva una guerra comercial con China que sacude los mercados internacionales. Paraguay observa con cautela el impacto en sus exportaciones y en el comercio regional, en un escenario donde la estabilidad global vuelve a ponerse a prueba.

CONSTRUCCIÓN

Sector registra repunte desde enero

“Lo que se genera con la construcción permea a todos los sectores posibles”

prensa@5dias.com.py

El sector construcción en Paraguay ha experimentado un notable resurgimiento desde enero de este año, según afirmó el ingeniero Luis Lavigne, de CONCASA y presidente de la Cámara de Distribuidores de Materiales de Construcción (CADIMACO). Después de dos años difíciles, marcados por el final del gobierno anterior, el sector ha comenzado a mejorar significativamente.

LA DEMANDA PRIVADA IMPULSA EL CRECIMIENTO

Lavigne destacó que la demanda principal proviene del sector privado, que se reactiva cuando el sector público licita obras y las empresas ganadoras solicitan

materiales a las distribuidoras. “Es impresionante cómo lo que se genera en el sector construcción permea a todos los sectores posibles”, afirmó Lavigne. El rubro construcción es visto como un motor de crecimiento económico que beneficia a todos los estratos sociales, desde empresarios hasta pequeños negocios y obreros.

IMPACTO EN LA ECONOMÍA LOCAL

El presidente de CADIMACO enfatizó que el sector construcción es fundamental para la economía local, ya que genera empleo y dinamiza la economía en general. “Nuestro sector es el que más hace llegar los recursos a todos los estratos sociales”, afirmó. Esto se debe a que las obras de construcción requieren una

gran cantidad de mano de obra y materiales, lo que a su vez genera un efecto multiplicador en la economía.

DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

Sin embargo, Lavigne mencionó que el dólar afecta a uno de los materiales más importantes del sector: las varillas de hierro. Esto repercute directamente en el costo para el cliente. A pesar de este desafío, el sector construcción sigue en auge. Lavigne también destacó que el grado de inversión aún no ha tenido un impacto directo en la actualidad positiva del sector, pero anticipa que repercutirá en el futuro con la llegada de nuevas inversiones.

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

El sector construcción en

Paraguay ha visto un aumento en la inversión en infraestructura, especialmente en proyectos de carreteras, puentes y edificios públicos. Según datos de la Cámara de Construcción del Paraguay, la inversión en infraestructura ha aumentado un 15% en los últimos dos años, lo que ha generado un impacto positivo en el sector.

EMPLEO Y CRECIMIENTO

El sector construcción es uno de los principales generadores de empleo en Paraguay, con más de 100.000 trabajadores directos e indirectos. Lavigne destacó que el sector ha visto un aumento en la demanda de mano de obra calificada, especialmente en áreas como la ingeniería y la arquitectura.

FUTURO DEL SECTOR

El presidente de CADIMACO se mostró optimista sobre el futuro del sector construcción en Paraguay. “Estamos viendo un crecimiento sostenido y beneficios para todos los involucrados”, afirmó. Con la llegada de nuevas inversiones y la reactivación del sector público, el sector construcción parece tener un futuro prometedor.

PROYECCIONES PARA EL FUTURO

Lavigne proyectó que el sector construcción seguirá creciendo en los próximos años, con un aumento en la inversión en infraestructura y una mayor demanda de materiales y mano de obra. “Estamos preparados para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades que se presenten”, afirmó.



LUIS LAVIGNE
PRESIDENTE DE CADIMACO

Nuestro sector es el que más hace llegar los recursos a todos los estratos sociales. Estamos viendo un crecimiento sostenido y beneficios para todos”.



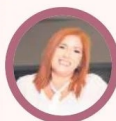
FELICITA POR SUS 14 AÑOS A

5 días

¡A SEGUIR COSECHANDO ÉXITOS!

POTENCIAL HUMANO

Cuidar de las personas no es solo políticas de bienestar



NATALIA GILL
Consultora asociada
POTENCIAL HUMANO S.A.

En los últimos años, las organizaciones han incrementado sus esfuerzos por implementar "políticas de bienestar": horarios flexibles, programas de salud mental, beneficios adicionales y espacios de esparcimiento. Sin embargo, aunque estas iniciativas son valiosas, el auténtico cuidado de las personas va mucho más allá de medidas aisladas. Debemos tomar conciencia de que el bienestar organizacional no se construye con perks superficiales, sino con una cultura genuina que ponga a las personas en el centro. ¿Como?

1. El bienestar como cultura, no como parche. Muchas empresas caen en la creencia de que ofrecer beneficios adicionales es suficiente para garantizar el bienestar. Pero, ¿de qué sirve un día de home office si la carga laboral es insostenible? ¿Qué valor tiene un taller de mindfulness si el liderazgo sigue siendo tóxico? El verdadero bienestar se construye desde:

- Un Liderazgo humano
- Cargas de trabajo realistas
- Autonomía con responsabilidad

2. La paradoja del "empleo feliz". Algunas métricas de clima laboral se enfocan en "índices de felicidad", pero la satisfacción no es sinónimo de engagement. Un colaborador puede sonreír en las encuestas y, al mismo tiempo, estar desconectado de su trabajo. ¿Qué hace la diferencia?

- Sentido de pertenencia
 - Oportunidades reales de crecimiento
 - Reconocimiento auténtico
3. El peligro de las "políticas de bienestar" sin estrategia. Implementar beneficios sin un diagnóstico previo puede ser contraproducente. Por ejemplo:
- El home office mal gestionado lleva al "presentismo digital"
 - Los programas de salud mental fracasan si no hay psicología organizacional detrás.
 - Las encuestas de clima son inútiles si no se actúa sobre sus resultados.

CELEBRANDO 14 AÑOS DE IMPACTO ECONÓMICO Y PERIODÍSTICO

Este lunes, el diario 5Días celebra 14 años de trayectoria, consolidándose como un referente indiscutible en el ámbito económico y financiero de Paraguay. Desde su fundación, 5Días ha sido más que un medio de comunicación, ha sido un espacio donde la información rigurosa y el análisis profundo han guiado decisiones empresariales, políticas y sociales. Este aniversario no solo marca el paso del tiempo, sino también la evolución de un proyecto que ha sabido adaptarse a los desafíos del entorno cambiante. La historia del diario está marcada por hitos significativos que han contribuido a su posicionamiento. Entre ellos, destaca la labor de Cristian Nielsen, quien fue una de las voces más influyentes del periodismo hasta su fallecimiento en septiembre de 2024. Su capacidad para abordar temas complejos con profundidad y claridad dejó una huella imborrable en el periodismo paraguayo y en la identidad de 5Días. Este aniversario también es un momento para recordar su legado y reafirmar el compromiso con los valores que él promovió: rigor, ética y visión. En sus 14 años, 5Días ha desempeñado un papel clave en la difusión de información económica relevante, ayudando a empresarios, inversores y ciudadanos a tomar decisiones más inteligentes. Su cobertura abarca desde análisis macroeconómicos hasta temas emergentes como la economía



El éxito del diario radica también en su capacidad para adaptarse a los cambios tecnológicos y las demandas del público.

circular y la transformación digital. Además, ha sido un observador crítico de fenómenos como la inflación y los desafíos sociales derivados de ella, contribuyendo al debate público con datos precisos y perspectivas informadas. El éxito del diario radica también en su capacidad para adaptarse a los cambios tecnológicos y las demandas del público. En un mundo cada vez más digitalizado, 5Días ha sabido integrar plataformas digitales para ampliar su alcance sin perder la profundidad analítica que lo caracteriza. Esto le ha permitido mantenerse relevante y ser una fuente confiable en un ecosistema mediático cada vez más competitivo. Este aniversario es una oportunidad para reflexionar sobre los retos que enfrenta Paraguay en el ámbito económico y social. Desde la sostenibilidad hasta la inclusión financiera, son muchos los temas que requieren atención. 5Días está llamado a seguir siendo una brújula en este camino, ofreciendo contenido que no solo informe, sino que inspire soluciones. En estos 14 años, 5Días ha demostrado que el periodismo económico puede ser una herramienta poderosa para transformar sociedades. Hoy celebramos su historia, pero también miramos hacia adelante con la certeza de que continuará siendo un pilar fundamental para el desarrollo del país. ¡Felices 14 años!

STAFF

DIRECTOR ASOCIADO: Benjamín Fernández Bogado **DIRECTOR:** Enrique Rodríguez

EDITOR GENERAL: Samuel Acosta **GERENTE COMERCIAL:** Luis Ayala

GERENTE DE MARKETING: Ana Garay **DIAGRAMACIÓN:** Juan Ramírez



5DÍAS



@5DÍASPY



5DÍASPY



CANAL 5 DÍAS

5Días es una publicación de Editorial de Negocios S.A.
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@5dias.com.py Teléfono: 0982 456 111

CLUB DE EJECUTIVOS

Paraguay: polo estratégico regional



RAQUEL DENTICE
Directora
CLUB DE EJECUTIVOS

Paraguay se consolida como un polo estratégico para los sectores de contact centers, BPO y la industria del conocimiento. Atrae cada vez más la atención de inversores internacionales gracias a sus ventajas competitivas, políticas favorables y una economía en crecimiento. El ministro de Industria y Comercio, Javier Giménez, destacó el potencial del país en este ámbito, subrayando la relevancia del sector para el futuro económico nacional. La incorporación de tecnología y la capacidad de atender, tanto a mercados locales como internacionales, posicionan al Paraguay como un referente regional en servicios tercerizados. El impacto en el empleo formal es significativo, especialmente entre jóvenes y mujeres. La oferta laboral abarca a operadores, supervisores, técnicos y analistas de datos, lo que amplía las oportunidades profesionales y contribuye a la diversificación del mercado laboral. Este crecimiento ha sido impulsado por la llegada de empresas multinacionales y el compromiso de firmas locales que encuentran en Paraguay una ubicación estratégica, costos operativos competitivos y una infraestructura tecnológica en desarrollo. El dominio del español y el avance en el bilingüismo, especialmente en portugués e inglés, permiten ofrecer servicios a mercados como Estados Unidos, Europa y América Latina. Paraguay no solo crece: transforma su matriz productiva, apostando por el conocimiento como motor económico. La expansión de servicios de alto valor, junto con políticas fiscales atractivas y estabilidad macroeconómica, consolidan al país como una nueva frontera de oportunidades para la inversión global. Situación que debe ser aprovechada para las transformaciones necesarias y destinadas a su exponencial y sostenible desarrollo.

EL SEMÁFORO



IBEX DEJA PÉRDIDAS SEMANALES

El principal índice de la Bolsa española, el IBEX 35, bajó el 0,18%, lo que deja las pérdidas semanales en el 1,1% después de haber experimentado fuertes vaivenes.



COMERCIO EXTERIOR DEL PARAGUAY

El saldo del comercio exterior del Paraguay cerró con un superávit de US\$ 32 millones el primer trimestre del año, gracias al aumento en 1,4% de las exportaciones.



OPORTUNIDADES COMERCIALES

Los inversionistas peruanos y paraguayos se reunieron para explorar sinergias en sectores estratégicos como alimentos, confección y salud animal.

EL EXPERTO RESPONDE

El requisito es vinculante, no es opcional. El Estado y las empresas tienen el deber patriótico de garantizar ese mínimo.

JAVIER GIMÉNEZ
TITULAR DEL MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO



CARLOS CARVALLO
Presidente
BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY

Lo que estamos empezando a ver últimamente es que la economía tuvo muchos factores de diversificación. Este año vemos que los sectores intensivos en empleos se están comportando bien: servicios, construcción y algunas manufacturas.

SENAVE

Paraguay logra nueva exportación

Azúcar orgánica a Taiwán es un avance clave en los mercados internacionales

prensa@5dias.com.py

Un total de 70 toneladas de azúcar orgánica, certificadas bajo la Norma Paraguaya NP 43 001 06 de Producción Orgánica, fueron exportadas a Taiwán. Este envío representa una nueva demostración del pleno cumplimiento de los estándares técnicos de calidad e inocuidad establecidos en los acuerdos homologados entre Paraguay y Taiwán, y los esfuerzos de la alianza público-privada.

Se trata de tres contenedores que fueron exportados por la firma Hibernia, asentada en el departamento de Misiones. Las cargas fueron certificadas por la firma Certification of Environmental Standards GmbH (Ceres), registrada en la institución, y se trabajó en colaboración de la Red de Inversiones y Exportaciones (Rediex).

CRECIMIENTO

"Las importaciones taiwanesas de azúcar de caña orgánica desde Paraguay, han registrado un notable crecimiento, pasando de 20 toneladas en 2022 a 100 toneladas en 2024, un aumento de cinco veces en solo dos años!", destacó la Embajada de Taiwán en Paraguay en sus redes sociales.

La directora de Calidad, Inocuidad y Agricultura Orgánica del Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (Senave), Leticia Soria, sostuvo que es un diferenciador ser un país de producción orgánica y destacó que Paraguay es el mayor exportador de azúcar orgánica.



El objetivo es seguir conquistando otros mercados.

PRODUCCIÓN DIFERENCIADA

"La producción orgánica es un tipo de producción diferenciada, donde podemos garantizar no solamente la calidad y la inocuidad de los productos, sino también que fue mucho más amigable con el ambiente. En el proceso de producción no se utilizan productos químicos y eso hace que sea más amigable. Somos un gran productor de producción orgánica, eso nos hace salir al mundo de una manera diferente", explicó la directora en una entrevista con 5 Días.

Los lazos para la comercialización de productos orgánicos con Taiwán se fortalecieron con la firma del memorando de entendimiento entre ambos países, realizada en 2023. Además, el objetivo es seguir conquistando nuevos mercados para este y otros rubros a corto, mediano y largo plazo.

ACUERDO

Este acuerdo elimina barreras al comercio al reducir la necesidad de certificaciones adicionales o duplicadas, lo que reduce directamente costos y acorta los trámites para los

productores, procesadores y exportadores.

Mencionó que este es el resultado que vienen realizando los productores del sector y mayormente los que están dentro de las cooperativas, son los cooperadores que cumplen con todo ese proceso. Resaltó que Paraguay está sorprendiendo a los extranjeros que llegan al país para ruedas de negocios.

SOSTENIBILIDAD

"Probablemente, Paraguay se está instalando en el mundo con el eslogan de

primer exportador de azúcar orgánica, y para llegar a la azúcar orgánica sabemos que hay un montón de cañeros trabajando en el proceso de sostenibilidad de su producción con una certificación orgánica. Algunos peruanos vinieron para una rueda de negocios queriendo traer productos, pero se quedaron gratamente sorprendidos con lo que disponemos a nivel nacional", añadió Soria.

En solo dos años, las exportaciones de azúcar orgánica de Paraguay a Taiwán registran un incremento



LETICIA SORIA
DIRECTORA DEL SENAVE

Paraguay se está instalado en el mundo con el eslogan de primer exportador de azúcar orgánica, y para llegar a la azúcar orgánica sabemos que hay un montón de cañeros trabajando en el proceso"

notable, pasando de 20 toneladas en 2022 a 100 toneladas en 2024, lo que representa un aumento del 400%. Este crecimiento evidencia el interés por productos paraguayos como la azúcar orgánica, la chía y el sésamo.

Actualmente son 46 las empresas operadoras registradas en la institución que están habilitadas para negociar comercialmente con el mercado taiwanés. De ese total, 14 se inscribieron en 2024 y se cuenta con siete certificadoras de producción orgánica. En 2023 se exportaron un total de 55.459 toneladas correspondientes a 17 rubros orgánicos, los cuales fueron enviados a diversos mercados del mundo.

Disfrutá de
REbeneficios

15 de abril 18 y 19 de abril

Biggie
express

30% de
REintegro
con tarjetas de crédito



BANCO
ATLAS

OBRAS PÚBLICAS

Resaltan por los niveles de inversión y utilidad

Las 15 obras públicas más importantes durante los últimos años en el Paraguay

prensa@5dias.com.py

En los últimos años, Paraguay ha experimentado un crecimiento significativo en materia de infraestructura pública. A pesar de que todavía queda mucho por desarrollar en ese sector y en el presente las obras públicas prácticamente están paradas, estas son las 15 más importantes de los últimos años. Algunas de ellas transformaron las zonas donde fueron desarrolladas, aportando a la una mejor circulación vehicular y en otras conectando zonas remotas del país. Los niveles de inversión a su vez resaltan de entre otras del rubro.

CORREDOR VIAL BIOCEÁNICO:

Con una inversión de \$443 millones, este proyecto conecta la región Occidental del país con los puertos de aguas profundas en Chile y Brasil. La obra tiene una longitud de 275 kilómetros y beneficiará a más de 1,5 millones de personas.

CORREDOR DE LA EXPORTACIÓN:

Mejorando la conectividad de la red vial con la Hidrovía del río Paraná. La obra tiene una longitud de 120 kilómetros y permitirá el transporte de más de 10 millones de toneladas de carga al año.

CORREDOR VIAL BOTÁNICO:

Eliminando la necesidad de ordenar el tráfico de 40 mil vehículos y 100 mil personas en una zona estratégica de Asunción. La obra tiene una longitud de 10 kilómetros y reducirá los tiempos de viaje en un 30%.

DUPLICACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA RUTA PY 02:

Completando un renovado corredor de exportación hacia Brasil, con una inversión de \$500 millones. La obra tiene una longitud de 230 kilómetros y permitirá el transporte de más de 5 millones de toneladas de carga al año.



El sector privado reclama en el último tiempo al MOPC que retome la senda de ejecución de obras públicas.

RECONSTRUCCIÓN, HABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RUTA 09 - TRANSCHACO:

Mejorando la conexión y competitividad del sector agropecuario, con una inversión de \$560 millones. La obra tiene una longitud de 440 kilómetros y beneficiará a más de 2 millones de personas.

INFRAESTRUCTURA URBANA:

Mejorando la Calidad de Vida

SUPERVIADUCTO: Agilizando el cruce de 65 mil vehículos por día en el cruce Madame Lynch y Aviadores del Chaco. La obra tiene una longitud de 2,5 kilómetros y reducirá los tiempos de viaje en un 40%.

TÚNEL TRES BOCAS:

paso a desnivel, el ensanchamiento de los carriles sobre la avenida Acceso Sur y una rotonda a la altura de la intersección con las avenidas Américo Picco y Luis María Argaña. También se realizaron mejoras en las calles alternativas. La obra tiene un total de 1.000 metros de extensión, alberga un túnel 600 metros, de los cuales 135 metros están techados. En su pico máxi-

mo, empleó a unas 700 personas, entre subcontratistas y empleados fijos de la constructora Tecnoedil S.A.

ACCESO NORTE:

Ampliado en el tramo de la ruta desde Mariano Roque Alonso hasta Limpio, con 8 carriles. La obra tiene una longitud de 15 kilómetros y permitirá el transporte de más de 100 mil vehículos al día.

COSTANERA NORTE:

Se extiende desde la Avenida General Santos hasta la Avenida Primer Presidente. Se conecta con la Autopista Ñu Guastú y llega a la ciudad de Luque.

COSTANERA SUR:

Se extiende desde la Avenida Colón hasta el Cerro Lambaré. Tiene 8,1 km de longitud. Cuenta con bicisendas, amplias veredas, estacionamientos, accesos inclusivos, parques y un anfiteatro al aire libre.

AVENIDA JOSÉ ASUNCIÓN FLORES

Es el primer tramo de la Costanera, inaugurado en 2012. Inicia en la Calle Colón y termina en la Avenida General Santos.

AMPLIACIÓN DE LA RUTA SANTA ROSA DEL AGUARAY-CAPITÁN BADO:

Beneficiando a 222 mil ciudadanos en los departamentos de San Pedro y Amambay. La obra tiene una longitud de 100 kilómetros y permitirá el transporte de más de 2 millones de toneladas de carga al año.

Tramo Concepción-Vallemí: Una vía estratégica que conecta con la frontera con Brasil. La obra tiene una longitud de 150 kilómetros y beneficiará a más de 100 mil personas.

OTRAS OBRAS IMPORTANTES

DEFENSA COSTERA DE PILAR:

Protegiendo a la ciudad de Pilar de inundaciones, con una inversión de \$83,2 millones. La obra tiene una longitud de 10 kilómetros y beneficiará a más de 50 mil personas.

PUENTE HÉROES DEL CHACO: cruza el río Paraguay y une las ciudades de Asunción y Nueva Asunción (anteriormente conocido como Chaco'i). Sirve para descongestionar el

puente Remanso, ubicado 8 km río arriba, y es el único puente de gran envergadura en la capital, y el primero que la une con la Región Occidental. El Puente Héroes del Chaco costó aproximadamente 128,9 millones de dólares (G. 928.062 millones).

IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL

Las obras públicas en Paraguay han tenido un impacto significativo en la economía y la sociedad del país. A continuación, se presentan algunos de los beneficios más destacados:

CRECIMIENTO ECONÓMICO:

Las obras públicas han contribuido al crecimiento económico de Paraguay, generando empleos y estimulando la inversión en diferentes sectores.

MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA:

Las obras públicas han mejorado la calidad de vida de los ciudadanos, proporcionando acceso a servicios básicos como agua potable, energía eléctrica y transporte.

AUMENTO DE LA COMPETITIVIDAD:

Las obras públicas han au-

mentado la competitividad de Paraguay en el mercado internacional, mejorando la conectividad y la infraestructura para el comercio y la inversión.

DESARROLLO REGIONAL:

Las obras públicas han contribuido al desarrollo regional, beneficiando a comunidades y departamentos que anteriormente estaban aislados o marginados.

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA:

Las obras públicas han demostrado el compromiso del gobierno con la inversión en infraestructura, lo que ha generado confianza en los inversores y ha atraído inversión extranjera.

Algunos datos concretos que ilustran el impacto de las obras públicas en Paraguay son:

EMPLEOS GENERADOS:

Las obras públicas han generado más de 100.000 empleos directos e indirectos en el país.

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA:

La inversión en infraestructura ha aumentado un 20% en los últimos 5 años, lo que ha permitido la construcción de nuevas carreteras, puentes y edificios públicos.

CRECIMIENTO DEL PIB:

El crecimiento del PIB de Paraguay ha sido del 4% anual en los últimos 5 años, lo que es uno de los más altos de la región.

MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA:

La calidad de vida de los ciudadanos ha mejorado significativamente, con un aumento del 15% en la esperanza de vida y una disminución del 20% en la tasa de mortalidad infantil. Las obras públicas en Paraguay han tenido un impacto significativo en la economía y la sociedad del país, generando empleos, mejorando la calidad de vida y aumentando la competitividad.

CAPECO

En los últimos 15 años

“Se consolidó el sector agrícola y se dio una expansión hacia nuevas áreas”

prensa@5dias.com.py

En los últimos años nació en Paraguay una transformación silenciosa, pero contundente en materia de exportaciones. Lo que comenzó como un modelo eminentemente agroexportador, fue adaptándose a las nuevas exigencias y se logró conquistar nuevos mercados. El sector también logró superar adversidades.

A finales de la década del 2000, el país ya se perfilaba como uno de los mayores exportadores de soja del mundo. El grano se convirtió en el motor de la economía, junto con la carne bovina, que ganaba presencia en mercados exigentes como Chile, Rusia y la Unión Europea. Fue también una etapa marcada por la profesionalización del sector ganadero, con mayores estándares sanitarios y trazabilidad.

CONSOLIDACIÓN

La década del 2010 trajo consigo una etapa de consolidación y expansión. Paraguay logró sostener un crecimiento económico estable y aumentó su presencia en el comercio exterior, con una balanza comercial favorable en varios de esos años.

El director ejecutivo de la Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas (Capeco), Hugo Pastore, señaló que hubo grandes cambios en los últimos tiempos en cuanto a las exportaciones se refiere y ratificó que el campo sigue siendo el motor de la economía paraguaya.

“Hubo una consolidación digamos de lo que es el sector agrícola con expansión hacia nuevas áreas, el reinicio digamos de lo que es agricultura en el Chaco, que ya tenía una historia antiguamente con las colonias menonitas, y ahora este proceso de vuelta está en camino, realmente ha sido el motor de la economía paraguaya en estos últimos 15 años. Podemos notar que el eslogan que nosotros usamos se aplica, pero a rajatabla, que cuando el campo produce, Paraguay crece”, dijo el director en una entrevista con 5 Días.

DIVERSIFICACIÓN

En los últimos cinco años, el desafío fue la diversificación y la sofisticación de las exportaciones. Si bien la soja y la carne siguen liderando el ranking, se nota una fuerte apuesta por productos no tradicionales como el arroz, el sésamo, la chía, el azúcar orgánico, todos con presencia creciente en mercados como Estados Unidos y varios otros países.

El hito más reciente lo representa la apertura del mercado estadounidense para la carne paraguaya en 2024, tras casi 25 años de gestiones diplomáticas y técnicas. Este logro posiciona a Paraguay en una liga de exportadores con estándares internacionales más altos y abre la puerta a un crecimiento sostenido de la industria cárnica.

ADAPTACIÓN

“Entre el 2010 y el 2015, con el boom de los commodities, con precios altos, ayudó al país a tener momentos de bonanza económica importante,



Las exportaciones son fundamentales para la economía

HUGO PASTORE
DIRECTOR DE CAPECO

después esos precios bajaron, el sector se tuvo que adaptar a las nuevas condiciones del mercado y demostró realmente una gran capacidad de adaptación”, añadió Pastore.

Hasta el 2015 en el mercado argentino era inviable comercializar la soja porque había una política impositiva argentina y era imposi-

Entre el 2010 y el 2015, el boom de los commodities ayudó al país a tener momentos de bonanza económica importantes. Esos precios bajaron y el sector se tuvo que adaptar a las nuevas condiciones”.

ble llegar a ese mercado. Las condiciones del negocio hicieron que posteriormente Argentina se convierta en el principal destino de las exportaciones.

INICIATIVAS

También se destacan iniciativas para promover la digitalización del comercio exterior, con plataformas electrónicas, mayor trazabilidad y simplificación de

trámites. Sin embargo, los desafíos persisten: mejorar la infraestructura logística, diversificar aún más la oferta exportable y fortalecer la imagen del país siguen siendo tareas pendientes.

A quince años de aquel punto de partida, Paraguay demostró capacidad de adaptación, resiliencia ante eventos climáticos y crisis externas, y una clara vo-

cación exportadora. El comercio exterior no solo es fuente de divisas, sino también un reflejo del potencial productivo y de innovación que se está gestando en diferentes sectores del país.

El dato: En los últimos años Paraguay logró conquistar importantes mercados mediante la calidad de los productos, especialmente la soja y la carne

**Semana
santa**
para una escapada

16 al 20
de abril

Pagá en

6

cuotas sin
intereses

Para acceder a

20%

de reintegro

Exclusivo en POS

dinelco.



continental

En todos los hoteles del país

Bases y condiciones en www.bancontinental.com.py

ANIVERSARIO

La pasión inquebrantable del periodismo

Cristian Nielsen: un legado que permanece en la memoria



Este lunes abril 5Días cumple 14 años de vida. Es un aniversario que celebra la consolidación de un medio de referencia en el ámbito económico de Paraguay, pero también un momento atravesado por la nostalgia: el equipo llega a esta fecha sin una de sus figuras más lúcidas, profundas y constantes. Cristian Nielsen, periodista, mentor, formador y editorialista de esta casa, falleció en septiembre de 2024, dejando tras de sí una huella indeleble en el periodismo paraguayo y un legado que trasciende las páginas impresas.

Nacido el 10 de enero de 1946, Nielsen fue, durante más de cinco décadas, un actor silencioso pero determinante del periodismo nacional. Ingresó al oficio en 1968, en el diario La Tribuna, cuando ejercer el periodismo significaba caminar con cautela en medio del régimen autoritario de Alfredo Stroessner. Desde ese primer contacto con las

redacciones, comprendió que informar era, más que un trabajo, una vocación, y se entregó a ella con una convicción que lo acompañó hasta sus últimos días.

A lo largo de los años, su pluma y su voz pasaron por medios como Radio Primero de Marzo, Radio 780 AM, La Nación, Canal 13 y Telefuturo, donde supo abordar los temas más espinosos con un estilo sereno, analítico y profundamente ético. Quienes trabajaron con él recuerdan su rigurosidad, su capacidad de escuchar antes de opinar y, sobre todo, su obsesión por la precisión de los datos y el cuidado del lenguaje.

PILAR PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN MEDIO ECONÓMICO

En 2011, cuando nació el Diario 5Días, Nielsen fue uno de los primeros en sumarse al proyecto. Lo hizo atraído por la propuesta de construir un medio especializado en economía, comprometido con el análisis riguroso, la independen-

cia editorial y la formación de ciudadanía crítica.

Desde entonces, su firma fue una de las más esperadas en cada edición. Con su columna diaria, analizaba los acontecimientos económicos del país y la región, los cambios regulatorios, los desafíos estructurales del modelo de desarrollo paraguayo, y lo hacía sin caer en tecnicismos incomprensibles ni en opiniones vacías. Tenía el don de explicar lo complejo con sencillez, de mostrar las consecuencias de las decisiones políticas sobre la vida cotidiana, y de alertar sobre lo que otros preferían callar.

Durante más de una década fue, además, un referente interno para el equipo editorial, especialmente para los periodistas jóvenes que encontraban en él una fuente constante de consulta, inspiración y respeto.

PERIODISMO HASTA EL FINAL

A pesar de su diagnóstico, Nielsen se mantuvo activo en su labor profesional casi hasta el final. Su última columna fue publicada apenas semanas antes de su fallecimiento. Su despedida no fue abrupta ni dramática; fue silenciosa, como su estilo, pero profundamente sentida por todos quienes leyeron sus textos o compartieron una sala de redacción con él.

El 11 de septiembre de 2024 hizo su última aparición pública en un programa en línea, donde, con su característica tranquilidad, contó curiosas anécdotas.

Hoy, al recordar a Cristian Nielsen en este aniversario, no se lo recuerda solo por su pluma, sino por su coherencia de vida. Fue un hombre que nunca se dejó seducir por los reflectores, que defendió sus principios con firmeza y que enseñó, con el ejemplo, que la verdad y la res-

ponsabilidad son el núcleo del periodismo. Las nuevas generaciones de periodistas del Diario 5Días caminan sobre el piso firme que Nielsen ayudó a construir. Su archivo queda como testimonio del Paraguay que narró, analizó y pensó, pero sobre todo queda su presencia en los valores que siguen guiando a este medio: seriedad, compromiso y búsqueda permanente de la verdad.

UN NOMBRE QUE NO SE BORRA

La redacción, este lunes de aniversario, no es la misma sin la figura tranquila de Nielsen. Pero su nombre, su trabajo y su visión del periodismo seguirán presentes, como guía y como faro, en cada análisis, en cada cobertura que aspire a trascender la coyuntura. Porque hay periodistas que pasan, y otros que permanecen. Cristian Nielsen es, sin duda, uno de estos últimos.

INDUSTRIA

Óscar Orué, titular de la DNIT

“La industria debe ser el pilar fundamental de la economía paraguaya”

prensa@5dias.com.py

Durante la Noche de la Industria, organizada por la Cámara de Comercio e Industria Paraguayo-Alemana (AHK Paraguay) en el Hotel De La Trinidad, el titular de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), Óscar Orué, hizo un llamado a consolidar al sector industrial como eje estratégico de la economía nacional. Su mensaje combinó un análisis del presente con una mirada crítica hacia los desafíos estructurales del país.

Orué destacó que la participación del sector industrial en el Producto Interno Bruto (PIB) ha mostrado una tendencia creciente, situándose en torno al 19,5% a precios constantes. “Vemos una evolución positiva, una tendencia de crecimiento que nos invita a seguir apostando por el Paraguay”, afirmó. Sin embargo, señaló que este crecimiento debe ir acompañado de una política de Estado clara, sostenida y transversal que promueva la formalización, combata la competencia desleal y potencie las capacidades del capital humano.

Uno de los puntos más enfáticos de su intervención fue la necesidad urgente de enfrentar la economía informal. “La competencia informal golpea directamente a quienes están cumpliendo con sus obligaciones, quienes facturan, pagan impuestos y dan cobertura al IPS a sus empleados”, señaló.



Óscar Orué,
titular de la DNIT.

Según Orué, el compromiso con la formalización debe ser colectivo: “Si queremos un Paraguay que avance, tenemos que jugar con las mismas reglas. No podemos exigirle a los más vulnerables lo mismo que a una gran empresa, pero sí debemos empezar por quienes lucran a costa del sistema.”

ESTABILIDAD TRIBUTARIA COMO INCENTIVO

En un contexto de incertidumbre internacional, el titular de la DNIT valoró la estabilidad normativa del país como una ventaja comparativa: “Este gobierno garantiza que no habrá aumento de impuestos hasta el 2028”.

Esta previsibilidad, según explicó, brinda confianza a los inversionistas nacionales y extranjeros. “Cuando los países comienzan a cerrar sus economías o aplicar aranceles del 50%, Paraguay puede convertirse en una opción estratégica para

instalar industrias y exportar desde aquí”, argumentó, haciendo alusión a nuevas oportunidades que podrían abrirse en el contexto internacional.

Orué reconoció que aún existen obstáculos estructurales para el desarrollo industrial, entre ellos la infraestructura deficiente y la falta de mano de obra calificada. En este sentido, relató una anécdota personal mientras se desempeñaba como presidente de la Comisión de Zonas Francas: una empresa tecnológica extranjera, con interés inicial en instalarse en Paraguay, terminó optando por Colombia ante la escasa oferta de profesionales capacitados.

CAPACITACIÓN Y FINANCIAMIENTO: DESAFÍOS ESTRUCTURALES

Otro de los temas abordados por Orué fue la necesidad de mejorar la calidad de la mano de obra a través de políticas públicas sostenidas de capacitación. “Tene-

mos que apostar a mejorar la mano de obra con capacitación. Creo que esto es muy, muy importante que sea una política de Estado”, sostuvo.

Al mismo tiempo, hizo énfasis en las dificultades para acceder a financiamiento competitivo como otro obstáculo clave que debe ser resuelto. “Tenemos que hablar con los bancos, con fondos de inversión, para que se abra una oportunidad real de acceso a crédito más barato y más sencillo”, explicó. En ese sentido, compartió su experiencia en una reciente misión oficial a Chile junto al presidente de la República, en la que inversionistas manifestaron interés en Paraguay pero señalaron las trabas del sistema bancario como una limitación para ejecutar proyectos.

Orué también señaló la necesidad de reducir la dependencia de ciertas importaciones como un paso crucial para fortalecer la industria nacional. A su crite-

rio, este desafío debe verse como una oportunidad de mejora, especialmente si se acompaña con medidas que impulsen la producción local y la inversión.

Así mismo se refirió a la infraestructura. Actualmente, Paraguay está apostando por diversificar todo lo relacionado con caminos y puertos, así como por ampliar y expandir todo lo vinculado a la conectividad a través de las rutas. De esta manera, sostiene que el país también está invirtiendo en el desarrollo de infraestructura en distintas zonas, con el objetivo de que esta se convierta en una oportunidad para seguir creciendo.

EL PODER DE LA TECNOLOGÍA Y LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Uno de los aspectos que más llamó la atención durante su ponencia fue el impacto de la tecnología y la transparencia en la mejora de los ingresos del Estado. “Muchos me preguntan cómo hicimos para recaudar más de 1.000 millones de dólares en 16 meses. La respuesta es sencilla: tecnología y lucha contra la corrupción”, afirmó.

En el primer trimestre de 2025, Paraguay recaudó 10,5% más que en el mismo período del año anterior, lo que equivale a más de 100 millones de dólares adicionales. El 46% de esa recaudación provino de impuestos aduaneros, mientras que el 54% correspondió a impuestos internos.

DIGITALIZACIÓN Y EDUCACIÓN

TRIBUTARIA COMO PILARES DE CAMBIO

La implementación de la factura electrónica fue otro de los hitos mencionados por Orué. Según explicó, esta herramienta ha modernizado el proceso de documentación y ha facilitado la trazabilidad de las operaciones comerciales. “Ya no es necesario juntar papeles que se pierden o se borran. La factura electrónica simplifica y da control al empresario y al Estado”, sostuvo.

En paralelo, destacó la importancia de la educación pública como estrategia para crear una ciudadanía fiscalmente consciente. “No solo queremos contar nuestra gestión, también queremos educar. Una ciudadanía informada es una ciudadanía más fuerte”, indicó.

Las declaraciones de Óscar Orué reflejan una visión optimista pero realista del sistema tributario paraguayo. Los datos expuestos evidencian mejoras significativas en la gestión de ingresos, equidad en la carga fiscal y ampliación de la base contribuyente. No obstante, también dejan entrever que el camino de la modernización y la transparencia aún requiere esfuerzo conjunto entre el sector público y privado. La jornada en Encarnación fue, más allá de una celebración industrial, una oportunidad para destacar la importancia de la formalidad, el cumplimiento fiscal y el rol clave de una administración tributaria fortalecida en el desarrollo económico sostenible del Paraguay.



hasta
30%
de reintegro

Todos los lunes
con tarjetas de crédito
Bases y condiciones en www.solar.com.py

solar
banco

ENCUENTRO MUNDIAL

Empresarios que salieron de su país para conquistar el mercado

South Summit: Dos historias de CEOs que convirtieron sus startups en unicornios

Samuel Acosta,
Enviado especial
Porto Alegre, Brasil

En el segundo día del South Summit Brasil 2025, la historia de dos emprendedores argentinos resonó con fuerza entre los más de 23.500 asistentes que colmaron el Cais Mauá de Porto Alegre. En este antiguo puerto fluvial convertido en Porto Alegre.

En este antiguo puerto fluvial convertido en hub creativo, las trayectorias de Federico Vega, CEO de Fretes.com, y Alejandro Vázquez, CEO de Nuvem Shop, se alzaron como símbolo de visión, resiliencia y audacia regional. Ambos dejaron atrás el confort del ecosistema argentino para enfrentar la complejidad de Brasil, y allí, no solo crecieron: se transformaron en empresas unicornio.

DOS HISTORIAS DE ESCALA

Federico Vega nació empresarialmente en Argentina con una premisa sencilla pero poderosa: reducir los viajes vacíos de los camiones, quienes muchas veces transportaban arroz o grano por largas distancias solo para regresar con sus camiones vacíos, perdiendo dinero y tiempo. Así nació Fretes.com, una plataforma digital que conecta en tiempo real la oferta de camiones con la demanda de carga.

Sin embargo, el verdadero salto no ocurrió hasta que Federico decidió trasladarse a Brasil. "Muchos me dijeron que no lo hiciera. La burocracia, el idioma, la competencia. Pero entendí que, si logramos crecer allí, íbamos a hablar en términos de millones de dólares", relató en el escenario del South Summit. Hoy, Fretes.com está valorada en más de US\$ 1.000 millones y emplea a 750 personas. Su secreto: entender desde adentro la cultura brasileña y adaptarse desde la raíz, no solo con oficinas, sino con un cambio de mentalidad.

La historia de Alejandro Vázquez y Nuvemshop



Federico Vega, CEO de Fretes.com, y Alejandro Vázquez, CEO de Nuvem Shop.

(Tienda Nube) tiene un tono similar.

Su plataforma de comercio electrónico, que permite a emprendedores lanzar sus propias tiendas online sin conocimientos técnicos, también nació en Argentina y despegó con fuerza. Pero al pensar en grande, comprendieron que para llegar a millones de emprendedores en América Latina, había que conquistar Brasil primero.

"La decisión fue dura. Pensamos que si realmente queríamos crear una compañía que llegará a millones de emprendedores, teníamos que salir de Argentina. Brasil era más difícil incluso que México, porque hay mucha competencia local. Pero entendimos que si nos iba bien en

Brasil, eso nos daría la espalda necesaria para crecer en otros países", comentó Alejandro. El desafío fue enorme: una economía robusta, con jugadores consolidados. Pero, al igual que Vega, encontró en la complejidad brasileña un trampolín. Hoy Nuvem Shop cuenta con más de 125.000 tiendas activas, trabaja con marcas como Billabong, Birkenstock y Juan Valdez, y expande su presencia en México y Chile. "Me mudé pensando en quedarme dos años. Ya pasaron más de once años".

LOS UNICORNIOS

Ambos CEO coincidieron en que el cambio real empieza al salir de la zona de confort. A Brasil no se lo conquista con inversión remota o liderazgo a

distancia: se lo entiende viviéndolo. La burocracia puede ser un muro, pero detrás, hay un mercado tan profundo como fértil.

"La gran diferencia fue entender que aquí tenés que respirar el aire local. Si no te instalas, no funcionás", señaló Vázquez. Vega, por su parte, agregó: "Los americanos y los chinos vinieron a competir, pero no entendieron la cultura. Nosotros sí, y por eso crecimos".

OPORTUNIDADES PARA LATINOAMÉRICA

Con más de 900 inversores y 3.000 startups reunidas, el South Summit Brasil también fue espacio de diálogo sobre el capital de riesgo. Los fondos norteamericanos presentes

destacaron el potencial de América Latina, pero también alertaron sobre las trabas regulatorias que aún dificultan la expansión de los fondos hacia ideas prometedoras.

"El capital busca talento, pero también fluidez. Israel, con su tamaño pequeño, capta más capital de riesgo que casi toda la región junta por tener reglas claras y un ecosistema favorable", indicaron.

Aun así, el interés por América Latina no disminuye. "Creemos que China volverá a mirar la región en los próximos meses. Y cuando eso suceda, habrá que estar listos", expresó Vega. La clave, coinciden los inversores, está en descubrir el "superpoder" de cada proyecto: aquello que

LA CIFRA

US\$ 1.000

MILLONES ES EL VALOR MÍNIMO DE UNA EMPRESA UNICORNIO.

EL DATO

MÁS DE 900 INVERSORES Y 3.000 STARTUPS SE REUNIERON EN EL SOUTH SUMMIT, EN PORTO ALEGRE LA SEMANA PASADA.

LA CIFRA

750

PERSONAS EMPLEA EL UNICORNIO FRETES.COM

EL DATO

AMBOS CEO COINCIDIERON EN QUE EL CAMBIO REAL EMPIEZA AL SALIR DE LA ZONA DE CONFORT.

lo hace único y lo diferencia en el mapa del talento global.

UN MAPA REGIONAL

Las historias de Fretes.com y Nuvemshop son más que anécdotas de éxito. Son un espejo donde se reflejan más que reflexiones de éxito. Reflejan las decisiones valientes, la capacidad de adaptación y el pensamiento en escalada. También, un recordatorio de que para conquistar América Latina no basta con tener una buena idea: hay que saber navegar sus realidades, apostar con todo el cuerpo, no solo con el capital.

En ese sentido, Porto Alegre no solo fue sede de un evento. Se convirtió, por unos días, en una brújula del futuro.

¡TU PRIMER PENSAMIENTO!

punto  farma
Tu Salud y Belleza



Nº 1
Categoria Farmacia

► **DELIVERY**
61 61 000



Comprá desde nuestra web
www.puntofarma.com.py



Descargá gratis nuestra
App Punto Farma
disponible en Google Play
y Apple Store

FUTUREX PARAGUAY

Innovación y tecnología exponencial

FutureX reunirá a líderes para debatir el futuro de la tecnología y la innovación

prensa@5dias.com.py

Por segundo año consecutivo, Paraguay se prepara para un evento sin precedentes que promete transformar la forma en que se concibe el futuro. Se trata de FutureX powered by Singularity, una experiencia de inspiración, innovación y tecnología exponencial que conectará a más de 1.000 líderes, emprendedores, empresarios y profesionales. Los detalles de este encuentro, previsto para el 27 de mayo, se dieron a conocer durante la presentación realizada el pasado miércoles 9, en El Coliseo de itti.

FutureX, presentado por itti, impulsa la adopción de nuevas tendencias globales para generar oportunidades innovadoras. El evento será el próximo martes 27 de mayo, de 9:00 a 18:30, en el Gran Teatro del Banco Central.

FutureX está asociado a la Universidad Singularity de Silicon Valley, que busca ayudar a personas, organizaciones y gobiernos a transformar su forma de liderar, pensar y crear el futuro mediante la educación y la difusión de experiencias centradas en la convergencia y la aplicación de tecnologías para aportar valor empresarial y social. Respaldo por Google y la NASA, Singularity ha inspirado a más de 200 000 líderes en más de 100 países, fomentando la creación de soluciones con un impacto positivo a nivel global. A través de sus programas, busca educar e inspirar a líderes para que comprendan y apliquen estas tecnologías de manera innovadora.

Las ponencias serán sobre temas relacionados con las tecnologías exponenciales y su potencial para abordar los grandes desafíos de la humanidad. Algunas de las áreas que trabajan los reconocidos expertos incluyen la inteligencia artificial, la biotecnología, la robótica, la medicina digital, la energía y los sistemas ambien-



El nivel de los expositores es testimonio de la relevancia de este encuentro.

tales, la computación y las redes, el espacio y la sostenibilidad.

"Hoy nos encontramos en un punto de inflexión para Paraguay. Es un honor y un privilegio, para itti y para mí, anunciar que por segundo año consecutivo vamos a tener en Paraguay a algunas de las mentes más brillantes del mundo, a esos pensadores que están moldeando el mañana. Singularity trasciende en nuestro país la realización de una conferencia; representa un voto de confianza al potencial de Paraguay

como protagonista de la conversación global sobre el futuro de la tecnología y la innovación", expresó César Astigarraga, presidente de itti, durante la presentación del evento.

"FutureX" es una declaración del compromiso de itti con el desarrollo de las capacidades de nuestro país. Queremos que Paraguay no solo sea un espectador, sino un referente en la región, un exportador de talento y soluciones innovadoras. Aspiramos a contribuir a la formación de una generación de paraguayos que

puedan participar activamente y liderar las grandes conversaciones que se dan a nivel mundial sobre el futuro de la humanidad", agregó Astigarraga.

CONFERENCISTAS INTERNACIONALES

FutureX contará con la participación de destacados speakers internacionales como Rodrigo Nieto Gómez, doctor en Geopolítica del Instituto Francés y en Derecho de la Universidad Estatal de San Luis Potosí; Shuo Chen, socia de la empresa IOVC que invierte en startups en fase inicial de

Silicon Valley; Adam Pantanowitz, biomédico e ingeniero eléctrico; y Aaron Frank, investigador, escritor y consultor con más de una década de experiencia en Silicon Valley.

El nivel de los expositores es testimonio de la relevancia de este encuentro. A lo largo de la jornada, compartirán sus visiones sobre el liderazgo emergente, la aceleración tecnológica, el cambio exponencial, la disrupción, la importancia de una mente abierta y la adaptación al cambio, ofreciendo a los

participantes las claves para impulsar el progreso y transformar organizaciones y comunidades.

La experiencia FutureX incluirá, además de keynotes de expertos globales, networking y oportunidades de colaboración, espacios de inspiración y conexión, y experiencias inmersivas y transformadoras. Constará de una sesión introductoria que preparará a los participantes para comprender los patrones de crecimiento exponencial, sus implicaciones y cómo aplicarlos dentro de su industria. A continuación, se abordarán los siguientes temas: el futuro del consumidor, la inteligencia artificial, el futuro de las finanzas y la previsión, visión de futuro y amenazas en la era del cambio acelerado.

FutureX prevé la participación de más de 1000 líderes, emprendedores, empresarios y profesionales interesados en conocer el impacto de las tecnologías emergentes en el quehacer diario y su aplicación práctica a proyectos y tareas. Las entradas están disponibles a través de tuti e incluyen paquetes corporativos con beneficios exclusivos.



¿Van a desaparecer ciertas profesiones del mercado laboral?

Desde hace aproximadamente tres años que se viene dando un notable aumento en el uso de programas de inteligencia artificial a nivel mundial, respuestas rápidas a bajo costo (incluso gratuitas) resultan interesantes tanto para las grandes compañías de distintos sectores comerciales o industriales como para el profesional que inicia su emprendimiento. Similar situación se vivencia, en el sector educativo, puesto que ha aumentado la utilización de la inteligencia artificial en los procesos áulicos con algunas variantes que se expondrán a continuación.

Este artículo invita a reflexionar sobre el uso de la inteligencia artificial y su impacto en la formación universitaria, el perfil de los egresados y las competencias profesionales que hoy en día se espera de un universitario.

El contexto actual lleva a un replanteamiento del mercado laboral, por un lado, y del sistema educativo que forma a profesionales por el otro, en el sentido de que si una solución a un problema de trabajo o la respuesta a una inquietud puede ser obtenida directamente interactuando con un chat o un programa informático se va a encargar de resumir una reunión, labrar un acta o yendo al campo educativo escribir un ensayo, resulta más barato y rápido interactuar con la máquina que contratar a alguien.

De hecho, este análisis parte de la pregunta disparadora, si la inteligencia artificial es hoy una herramienta eficaz, eficiente, accesible para solucionar problemas laborales o facilitar los procesos de enseñanza ¿existen profesiones que ya no serán necesarias



EDUARDO VELÁZQUEZ ROMERO
 DOCTOR EN DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS.
 DOCENTE Y DIRECTOR ACADÉMICO,
 FACULTAD DE POSTGRADOS
 DE LA UNIVERSIDAD
 IBEROAMERICANA (UNIBE)

en el mercado laboral y terminarán desapareciendo?

Reflexionemos a través de dos casos ficticios pero que coinciden con la vida real:

En una empresa, la implementación de IA en el área contable automatiza procesos y reduce personal, cuestionando la continuidad de profesionales sin competencias digitales.

En una universidad, un grupo de alumnos presenta ensayos redactados por IA sin que el docente lo note, revelando su falta de formación digital y la necesidad de actualización constante.

Estos casos muestran que la IA no elimina profesiones, pero sí reemplaza tareas y procesos que pueden ser automatizados, afectando a profesionales que no se adaptan. Se destacan dos conclusiones clave:

Las competencias digitales son esenciales para mantenerse vigentes en el ámbito laboral o educativo.

La formación continua se vuelve imprescindible para afrontar los desafíos actuales.

Además, se menciona que en el Foro de Investigadores 2024 de la Universidad

Iberoamericana (UNIBE), se discutió sobre ética, integridad académica y el uso de IA. Una investigación reveló que el 82 % de los estudiantes universitarios usan IA frente a sólo un 18 % de docentes, evidenciando una brecha que compromete la calidad educativa.

La UNIBE responde a este contexto actualizando su modelo educativo, incorporando un enfoque por competencias, aprendizaje centrado en el estudiante, y promoviendo la formación continua a través de programas de posgrado actualizados.

Y para ir finalizando,

respondiendo a las preguntas ¿van a desaparecer algunas profesiones del mercado laboral?, las profesiones no van a desaparecer como tales, pero sí los profesionales desactualizados y que no cuentan con las competencias necesarias para responder a las necesidades del mercado y de la sociedad en forma eficiente. Con lo cual, tu profesión no va a desaparecer, pero vos como profesional si podés desaparecer del mercado laboral si no te actualizás y seguís formándote.

"El principal problema de nuestro tiempo es que el futuro ya no es lo que era" (Francesc Pedró)

Nerón suspende el incendio



VÍCTOR RAÚL
BENÍTEZ GONZÁLEZ



Las respuestas del mundo al tarifazo de Trump fueron tan fuertes y avisaron una caída extraordinaria. Quizá por eso Trump dejó de actuar como Nerón, evitando el inminente incendio del mundo".

Tengo una idea. Nerón suspende el incendio de Roma. Es una metáfora prestada de analistas y economistas del mundo entero. La señora Karoline Leavitt, portavoz de Trump, dijo al final que las tarifas quedaban suspendidas por noventa días, excepto China, que hizo una retaliación de alrededor del cien por ciento enfrentando a los Estados Unidos. Algunos dijeron que es el método de negociación de Donald, que aprieta al máximo primero para después comenzar a negociar. O se asustó de las consecuencias pirómanas a las que estaba llevando al mundo todo. Entre ellas, según la OMC, una recesión generalizada con caída del 7 % del PIB global y caída del 80 % del comercio entre USA y China.

Scott Bessent dijo que lo que hizo Trump, el tarifazo, fue muy estratégico y corajudo, además de inteligente. La decisión no era conocida por todo el equipo de Trump. El líder del gobierno en el congreso estaba hablando, defendiendo las tarifas cuando le dijeron que estaban suspendidas.

La decisión de Trump es para que muchos gobiernos busquen ahora negociar tarifas menos sangrientas, pero beneficiando a los Estados Unidos. Es lo que dicen. Este era el objetivo de tiempo todo. Sin embargo, las respuestas del mundo al tarifazo de Trump fueron tan fuertes y avisaron una caída extraordinaria. Quizá por eso Trump dejó de actuar como Nerón, evitando el inminente incendio del mundo. El presidente estadounidense paró a tiempo. La decisión alivió parcialmente al mercado de valores y al mercado financiero. Dow Jones subió 7,8 % el jueves último, S & P subió 9,8 % y Nasdaq subió 12 %. "China wants to make a deal", dijo el presidente Trump en su conferencia de prensa cuando anunció la posposición de las tarifas, menos para el gigante asiático.

Los parámetros para negociar son anómalos y volátiles. Cualquier cosa que se acuerda hoy puede cambiar al día siguiente. Nadie confía en Trump. Este y su equipo dicen que postergar las barreras

era algo planeado. Claro que no fue planeado. En el caso de China sin parámetros claros los chinos no van a negociar. Lo que está en la mesa sin saber lo que está en juego es imposible negociar.

Existe un diagnóstico dentro del gobierno de Trump de que el orden actual no favorece a los Estados Unidos. El real objetivo estadounidense es rediseñar un nuevo orden monetario internacional con un dólar menos fuerte. Así los Estados Unidos serían más competitivos en el mundo. Así se podría corregir los desequilibrios externos en su balanza comercial y de cuenta corriente acumulados durante décadas, luego de Bretton Woods en 1944 cuando se estableció el patrón oro donde dólar era el oro. En 1971 Nixon elimina el lastre con el oro y el dólar asume de hecho lo que ya era, moneda de intercambio, reserva de naciones y activo para acumular riqueza, empresas y personas. A esto el economista belga estadounidense Robert Triffin lo denomina una anomalía que es insostenible. El dilema de Triffin dice que un país sobre cuya moneda se mueve el mundo, con un producto global que crece y con un intercambio que también crece, para cumplir con ese triple papel que expuse más arriba, indefectiblemente quedará poco competitivo porque deberá sobre emitir y subir sus tasas para evitar su inflación interna, lo que puede obligar a entrar en un looping de recesiones sucesivas. Esa moneda siempre quedará sobrepreciada. Y exportará su inflación al mundo todo. Eso es verdad.

Trump quiso corregir esta anomalía con proteccionismo. Luego, producir todo en su territorio, remedios, comida, semiconductores, ropa, etcétera, ante la eventualidad de un conflicto global. Es una cuestión de seguridad nacional, generación de empleo, inversión, reindustrialización, make America great again.

Los déficits externos generaban a USA pérdida de empleo. China manipulaba su moneda devaluándola, creando así competitividad para sus productos. Por eso es por lo que Trump a China no le detuvo los

aranceles. En su primer anuncio de barreras la caída de las bolsas fue escandalosa, de alrededor de 3,3 billones de dólares en diez días, a una velocidad de 330 mil millones por día.

Las tarifas de Trump iban a generar inflación en USA, ahora suspendidas por noventa días. Y eso suponía elevadas tasas de interés, vuelos buscando calidad y rentabilidad cambiaria y rentista de dólares hacia los Estados Unidos, y un dólar más caro en todo el mundo. La incertidumbre ahora está instalada en el mundo. Y posiblemente, como ya dije más arriba, la suspensión tarifaria se deba a que la reacción del mundo fue tan grande que volvieron sobre sus pasos.

El 2 de abril del 2025, el Día de la Liberación, como se esperaba, Trump anunció sus nuevas barreras tarifarias diseñadas conforme a los déficits en balanzas comerciales con diversos países alrededor del mundo. Considero que, si esto avanzaba o vuelve a reinstalarse, es el fin del mundo occidental como alianzas tradicionales entre naciones: con libre comercio, libertad económica, hegemonía de los EE. UU., dólar poderoso, libertad de expresión, democracia, etc.

Finalmente, lo que queda claro es que no se puede confiar en Trump en ninguna circunstancia. Es un mentiroso empedernido que no le ofrece garantía alguna a nadie en cuanto a cualquier tipo de enunciado o negociación. Los chinos son los segundos detentores de títulos estadounidenses. Pusieron a la venta sus papeles y se dice que eso también hizo temblar al gobierno de Trump. No lo suficiente. Pero los fondos de inversión estadounidenses hicieron lo mismo. Vendieron a mansalva sus bonos soberanos de los EE. UU. que tenían en su portafolios y entonces sus precios se desplomaron lo que elevó rápidamente la tasa de rendimiento de los bonos lo que encarece el costo de la deuda al gobierno norteamericano. Lo que se espera es que las cosas mejoren con esta posposición tarifaria y que el mundo se tranquilice. Y así, ya da gusto.

GRAN APUESTA

Todos los servicios y productos más cerca del consumidor

Grupo MAO inauguró una nueva Estación de Servicios Shell en Pilar

prensa@5dias.com.py

Las estaciones de servicios Grupo MAO celebra la inauguración de una nueva e imponente estación Shell en la ciudad de Pilar. Esta nueva estación está estratégicamente ubicada en la Rotonda principal que da la bienvenida a la ciudad, en la intersección de las Rutas PY 04 y 19.

Con esto, la empresa pretende surtir de combustibles de alta calidad Shell a pobladores y viajeros que transiten la zona. Este punto además contará con productos reconocidos y destacados exclusivos de Estaciones de Servicios Grupo MAO, como minu-

tas, desayunos, almuerzos, bebidas y todo lo necesario para los lugareños del departamento de Pilar o aquellos que están de paso.

Las estaciones de servicios del Grupo MAO se destaca como principal operador de la firma Raízen, licenciataria de la marca Shell, con más de 60 estaciones distribuidas por todo el país.

Las estaciones de servicios del Grupo MAO forma parte del Grupo MAO, que suma más de 14 empresas aportando al desarrollo del país, tales como: Copesa Gas, Awa Resort Hotel Encarnación, Pronto Alimentos, Transcomsur,



Vanguardia Corredora de Seguros, Mercurio Naviera, Todo Compras, Oportunidad y Arriero Porte.

SOBRE EL GRUPO

Se trata de un grupo empresarial en constante

crecimiento, que buscan merecer la confianza de clientes y socios, alcanzar la excelencia en gestión, ofrecer las mejores soluciones en productos y servicios, acompañando y contribuyendo al desarro-

llo del país a través de las empresas.

Un grupo económico generador de soluciones innovadoras y eficientes en diversos sectores y territorios. Llevan adelante negocios rentables y empresas que

lideran, entregando productos y servicios de alta calidad, comprometidos con la creación de fuentes de trabajo, desarrollando profesionales y aportando al crecimiento de los países donde operamos.

VENTAS CORPORATIVAS

Asesores especializados para brindar soluciones a las exigencias de este importante sector.

Comunícate con nuestra línea oficial



ventas_corporativas@tupisa.com.py



+595215699000



Business



Itaúinvest

La nueva plataforma de inversiones de Itaú

POLÍTICA

EUROPA DEBE ASUMIR RESPONSABILIDAD

El ministro de Defensa de Alemania, Boris Pistorius, subrayó la importancia de que Europa asuma responsabilidad en lo que respecta a Ucrania ante el evidente cambio de rumbo en Estados Unidos.



BURSÁTIL

SHEIN OBTIENE APROBACIÓN DEL REINO UNIDO

La minorista de moda rápida en línea Shein ha conseguido la aprobación de la Autoridad de Conducta Financiera de Gran Bretaña (FCA) para su oferta pública inicial prevista en Londres, un gran avance.



FÚTBOL

CONMEBOL RENOVÓ ACUERDO CON DHL

La Conmebol y DHL Express anunciaron la extensión de su alianza, lo que permitirá que la compañía logística siga siendo el socio oficial de la Libertadores, Sudamericana y Recopa.

ÍNDICE

En medio de debate sobre intereses

Inflación de Brasil alcanza su máximo en dos años



La inflación anual sigue subiendo por encima del objetivo del 3%.

Bloomberg

La inflación anual de Brasil alcanzó el nivel más alto en dos años y la actividad económica aumentó más de lo esperado según datos publicados el viernes, presionando a los banqueros centrales mientras reflexionan sobre el tamaño de su próxima subida de tasas.

Los datos oficiales mostraron que los precios al consumidor aumentaron un 5,48% en marzo con respecto al año anterior, ligeramente por encima de la mediana estimada del 5,45% por los analistas encuestados por Bloomberg. En términos mensuales, los precios aumentaron un 0,56%, por debajo del 1,31% de febrero.

El índice de actividad económica de Brasil, un indicador del producto interno bruto, superó las expectativas en febrero, con un avance del 0,44% mensual, según un

comunicado independiente del banco central. Este aumento superó el pronóstico del 0,3%.

El aumento de la inflación ha llevado al banco central a elevar aún más la tasa de interés clave, actualmente en el 14,25%, para contener la presión sobre los precios. Sus esfuerzos por controlar el aumento del costo de vida se ven frenados por las fuertes fluctuaciones de la moneda brasileña y la fuerte demanda de los hogares.

ALIVIO

"La inflación mensual de Brasil se moderó en marzo, pero eso no ofrecerá mucho alivio a las autoridades: la alta inflación subyacente y las expectativas desestabi-

lizadas probablemente impulsarán al banco central a elevar la tasa de política al menos una vez más, en su reunión del 7 de mayo".

Todos los grupos de bienes y servicios que monitorea la agencia de estadísticas se encarecieron en marzo. Los alimentos y bebidas impulsaron el aumento de precios, con un incremento mensual del 1,17%.

La inflación anual sigue subiendo por encima del objetivo del 3%, a pesar de las tres subidas consecutivas de tipos de interés, equivalentes a un punto porcentual, del banco y las crecientes advertencias sobre una desaceleración económica mundial. Los banqueros

centrales han prometido un aumento menor del coste de los préstamos en su próxima reunión de mayo.

La persistencia de los aumentos de precios en Brasil, sumada a la incertidumbre causada por la guerra comercial del presidente estadounidense Donald Trump, ha dejado a los inversores debatiendo cuánto más debe subir el índice de referencia Selic.

Un mercado laboral sólido y el aumento de los salarios impulsan los indicadores subyacentes de inflación, que excluyen productos volátiles, como alimentos y combustibles, y son monitoreados de cerca por los bancos centrales. Las presiones persistentes "mantendrán a los responsables de las políticas monetarias del banco central en una postura restrictiva", escribió Jason Tuvey, economista jefe adjunto de Mercados Emergentes de Capital Economics, en una nota de investigación.

ALZA

ECONOMÍA BRITÁNICA SORPRENDE

La economía británica avanzó un 0,5% en febrero gracias al empuje de la industria (+1,5%) y, en menor medida, de la construcción (+0,4%) y de los servicios (+0,3), según la Oficina de Estadísticas.



COMERCIO

MUSK REDUCE LA PREVISIÓN DE SU AHORRO EN EE.UU.

Elon Musk, al frente del Departamento de Eficiencia Gubernamental de EE.UU., redujo la previsión de lo que su trabajo y sus recortes ahorrarán a EE.UU. a unos US\$ 150.000 millones.



MARADONA

ÚLTIMA OPERACIÓN FUE INNECESARIA

Tres médicos que atendieron a Diego Armando Maradona poco antes de su muerte aseguraron durante el juicio contra siete profesionales de la salud que la operación en la cabeza a la que fue sometido era innecesaria.

EL DATO

EL AUMENTO, DE LA INFLACIÓN HA LLEVADO AL BANCO CENTRAL A ELEVAR AUN MÁS LA TASA.

LA CIFRA

5,48%
AUMENTARON LOS PRECIOS AL CONSUMIDOR SEGÚN DATOS.

MIRADA 360°

ALEMANIA

INVESTIDURA DE MERZ COMO CANCELLER PREVISTA EL 6 DE MAYO

La elección del líder de la CDU, Friedrich Merz, como nuevo canceller federal tendrá lugar el 6 de mayo, según confirmaron desde círculos gubernamentales en Berlín. Los conservadores y sus socios de del SPD habían acordado la fecha.

CANADÁ

EMPEZARÁN A NEGOCIAR SU NUEVA RELACIÓN BILATERAL EN MAYO

Las negociaciones para un nuevo acuerdo comercial y de seguridad entre Canadá y Estados Unidos empezarán a principios de mayo, declaró el primer ministro canadiense, Mark Carney, tras reunirse en Ottawa con su comité de relaciones con Estados Unidos.

ECUADOR

ARMAS ESCONDIDAS, DESTRUCCIÓN Y TUBERCULOSIS

Dentro de la Penitenciaría del Litoral, la cárcel más grande, poblada y peligrosa de Ecuador, ya no solo se intenta controlar que no se peleen los reclusos, sino que enfermedades como la tuberculosis no se expandan por todo el recinto.

URUGUAY

BANCO CENTRAL SUBE SU TASA CLAVE AL 9,25%

El Banco Central de Uruguay elevó su tasa de interés de referencia hasta el 9,25%, enviando una señal de línea dura sobre la reducción de los aumentos de los precios al consumo y las expectativas de inflación.

COLOMBIA

BOGOTÁ PUSO FIN AL RACIONAMIENTO DE AGUA

El alcalde de Bogotá, Carlos Fernando Galán, anunció dio por terminado el racionamiento de agua en la capital colombiana. La medida la impuso más de un año atrás para enfrentar los bajos niveles de los embalses.

ISRAEL

JERUSALÉN SIGUE ESPERANDO A SUS PEREGRINOS

Las calles de la Ciudad Vieja de Jerusalén siguen prácticamente vacías de peregrinos, con algunas excepciones que apenas consiguen aliviar el sufrimiento de los vendedores, que llevan cinco años encadenados crisis tras crisis.

MÉXICO

ALCANZARÁN ACUERDO EN DISPUTA DE AGUA, SEGÚN SHEINBAUM

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, señaló que su país entregaría más agua a Texas como parte de un tratado fronterizo, pero que los suministros se habían visto limitados por varios años de sequía.

PERÚ

PROPONE ARCHIVAR LA DENUNCIA CONTRA BOLUARTE POR ROLEX

La Subcomisión de Acusaciones Constitucionales del Parlamento de Perú aprobó archivar la denuncia contra la presidenta Dina Boluarte por presunto cohecho, en el caso 'Rolexgate', una decisión que deberá ratificar el pleno del Congreso.

EE.UU.

Ventas de autos se reducirán este año, según Goldman Sachs

Las ventas de autos en Estados Unidos se reducirán en unas 800.000 unidades en 2025 por el efecto de los aranceles impuestos al sector por la Administración del presidente Donald Trump, señaló la firma Goldman Sachs.



Goldman Sachs explicó en un informe a inversores que los aranceles en vigor aumentarán el costo tanto de vehículos importados como de los fabricados en

Estados Unidos hasta en unos US\$ 4.000. La firma añadió que no cree que los fabricantes de automóviles puedan pasar ese incremento a los consumidores especialmente

por el debilitamiento de la demanda. El resultado es que este año se venderán en EE.UU. unos 15,4 millones de vehículos. Antes de los aranceles, se había previsto 16,25 millones.

ARGENTINA

Inflación de marzo sorprende al alza y acelera por segundo mes

La inflación en Argentina se aceleró durante marzo y se ubicó en 3,7%, de acuerdo con datos difundidos por el Indec. Así, la medición acumulada se ubicó en 8,6% y la interanual, en 55,9%. Durante el mes, el capítulo de Alimentos y bebidas no alcohólicas tuvo un fuerte avance de 5,9%.

Se trató de un número superior a lo esperado por el mercado. Según lo informado por Bloom-



berg, Balanz Capital esperaba un IPC de 2,7% para marzo; Barclays, un 2,9%; Capital Economics, un 2,3%; Goldman Sachs, un 2,7%; Itau BBA, un 2,7%; JPMorgan un 2,57%;

y Pantheon Macroeconomics un 2,60%. En febrero, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) había registrado un leve rebote, al posicionarse en un 2,4%.



Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en www.itauassetmanagement.com.py



Itaú Asset Management



BIENESTAR

Roscas y huevos de chocolate sin gluten y sin azúcar

Lá Nutry propone una Semana Santa más inclusiva disfrutando sin culpa

prensa@5dias.com.py

En un mundo donde cada vez más personas buscan cuidar su salud sin renunciar al placer de comer, Lá Nutry se posiciona como un verdadero puente entre lo nutritivo y lo delicioso. Detrás de esta propuesta está Silvia Cabello, chef y nutricionista, quien decidió llevar su visión a otro nivel con productos pensados para todos: desde celíacos y diabéticos hasta quienes simplemente eligen una alimentación más natural.

Con motivo de la Semana Santa, desarrollaron roscas sin gluten y sin azúcar, además de huevos de cuchara elaborados con ingredientes reales, reafirmando su compromiso con una gastronomía inclusiva, sabrosa y consciente.

Cabello explicó que se inspiró en la idea de que en Pascua nadie se quede afuera por tener restricciones alimentarias. Las roscas sin gluten y sin azúcar, y los huevos de cuchara con ingredientes reales, nacen de ese deseo: que todos puedan disfrutar, compartir y celebrar sin culpa y con conciencia.

SABOR REAL

"Desarrollar estas recetas fue un desafío hermoso. Como nutricionista sabía qué ingredientes quería evitar, pero como chef me negaba a sacrificar sabor, textura y ese placer que provocan las recetas tradicionales. Con mi equipo trabajamos hasta lograr una masa sin gluten deliciosa y con textura similar a la tradicional, con sabor real, y ese equilibrio que hace que todos puedan decir 'esto es riquísimo', sin notar que es saludable. La clave fue siempre pensar en las personas y en su bienestar, sin dejar de lado el disfrute", indicó Silvia.

Lá Nutry apunta a personas que quieren cuidarse sin dejar de disfrutar, pero también a quienes muchas veces se sienten excluidos de las celebraciones por no



La propuesta de Silvia Cabello consiste en roscas sin gluten y sin azúcar, huevos con ingredientes reales.

encontrar opciones para ellos, quienes eligen una alimentación más natural. Cada vez se observa una demanda real por este tipo

de productos en fechas festivas. Hay una búsqueda colectiva por celebrar con sentido, sin excesos, sin culpas.

"Nuestra propuesta de valor nace desde mi mirada como chef y nutricionista: crear alimentos que cuidan sin excluir. Estas recetas no

solo son saludables, sino también pensadas para compartir. Queremos que en una misma mesa puedan estar personas con distintas necesidades -celíacos, diabéticos, quienes cuidan su alimentación- y que todos disfruten por igual. Porque cuando la comida está hecha con propósito, une. Y para mí, eso es lo más valioso que podemos ofrecer: salud con amor, sabor con conciencia y momentos compartidos", mencionó.

Para Silvia Cabello, el verdadero desafío está en lograr que lo saludable también emocione. Como chef y nutricionista, su objetivo es encontrar ese equilibrio perfecto entre lo nutritivo y lo sensorial, apostando por ingredientes reales, técnicas que resaltan sabores y texturas, y una dedicación minuciosa a cada receta. En Lá Nutry, la salud nunca está reñida con el disfrute: cada creación busca nutrir, pero también generar placer, conectar con los sentidos y convertirse en una experiencia memorable.

La innovación es otro de los pilares fundamentales del emprendimiento. No se trata solo de lanzar productos nuevos, sino de explorar combinaciones, métodos e ideas que aporten valor, inclusión y bienestar real.

ALIMENTACIÓN CONSCIENTE

Esta mirada creativa y con propósito va en sintonía con una tendencia que viene creciendo en Paraguay: cada vez más personas buscan alimentarse mejor, ser más conscientes y elegir opciones que cuiden su salud sin dejar de disfrutar. Para Silvia, este cambio en el mercado es una señal alentadora de que el camino hacia una alimentación más consciente ya está en marcha.

"Si miramos 10 años atrás solo veíamos a Lá Nutry como lugar seguro, hoy la realidad es que está creciendo el mercado de lo saludable y eso para mí es alentador, saber que más personas se preocupan por la salud y que tienen ganas de cuidarse es muy bueno", concluyó Cabello.



prensa@5dias.com.py

NEGOCIOS

Propuesta integral

Nissei empresas: el socio estratégico en tecnología que eligen las grandes marcas

Dentro de NISSEI, el canal NISSEI EMPRESAS se ha consolidado como el referente en soluciones tecnológicas personalizadas para el sector corporativo en Paraguay. Con una atención especializada y beneficios exclusivos, esta división ha logrado posicionarse como el proveedor número uno en tecnología empresarial del país.

Con más de 2.000 empresas en su cartera, NISSEI EMPRESAS brinda una propuesta integral: asesoría personalizada, capacitaciones técnicas, stock permanente, líneas de crédito, precios preferenciales y la posibilidad de importaciones bajo pedido. Además de cubrir sectores clave como celulares, informática y fotografía, su portafolio incluye desde notebooks hasta equipos de gimnasio, adaptándose a las necesidades específicas de cada cliente.

MARCAS DE PRESTIGIO Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

NISSEI se enorgullece de ser Distribuidor Oficial de marcas globales como SONY, CANON, NIKON, THULE, CASIO, XION, ASUS, COUGAR, entre otros y trabaja en alianza con firmas tecnológicas de primer nivel como SAMSUNG, STARLINK, APPLE, HP, JBL, LOGITECH y GARMIN. Esta red de aliados permite ofrecer una solución integral de tecnología para empresas de todos los tamaños.

Reconocimientos que respaldan al canal corporativo. El canal NISSEI EMPRESAS ha sido reconocido por su excelencia y liderazgo en el sector corporativo, obteniendo el primer puesto en importantes premiaciones nacionales como:

- Empresas Proveedoras (2025)
- Top Marcas de la Construcción (2023)
- Empresas Proveedoras (2022)



Estos premios validan el trabajo estratégico que realiza esta unidad especializada, convirtiéndose en el socio tecnológico de confianza para las organizaciones más exigentes

del país.

COMPROMISO CON EL CRECIMIENTO DEL PARAGUAY

Con más de 43 años de

trayectoria, NISSEI reafirma su compromiso con el desarrollo del país, apostando a relaciones duraderas, soluciones reales y una atención que va más allá de la venta. Su

éxito se basa en la colaboración estrecha entre sus equipos comercial, administrativo y logístico, que día a día transforman proyectos en realidades tangibles.

NISSEI EMPRESAS invita a todas las organizaciones a conocer sus servicios y vivir de cerca una experiencia de tecnología, respaldo y crecimiento.

FERIA

Innovación y crecimiento

Ueno bank apuesta a la formación y se une a la Expo Educación 2025

prensa@5dias.com.py

Con el propósito de impulsar la innovación y el crecimiento en el ámbito educativo, Ueno bank se suma como aliado estratégico a la Ueno Expo Educación 2025, la feria de las tendencias educativas globales que tendrá lugar el 6 y 7 de mayo, en el Centro de Eventos del Paseo La Galería (Av. Sta. Teresa 1827 in), de 09:00 a 18:00 h. La entrada es libre y gratuita, aunque se sugiere realizar un preregistro en <https://www.expoeducacion.com.py>.

En esta cuarta edición, la feria contará con la destacada participación de Julio Profe (@julioprofe) y Matemáticas Profe Alex (@matematicasprofealex), referentes latinoamericanos de la enseñanza de Matemática, quienes suman millones de seguidores en YouTube y plataformas digitales. Ambos ofrecerán dos conferencias, firmarán autógrafos e interactuarán con sus seguidores en espacios especiales, brindando un aporte significativo al fortalecimiento de las competencias en el área de ciencias exactas.

Organizada por el Grupo IDT y EduTec Soluciones, la Ueno Expo Educación 2025 va más allá de ser una simple exposición: propone una experiencia inmersiva, que realza el talento educativo nacional y conecta a toda la comunidad en un mismo lugar, cumpliendo así la visión de Ueno bank de invertir en iniciativas que fortalezcan el desarrollo y la calidad educativa en Paraguay.

“Creemos que iniciativas como la Ueno Expo Educación 2025 no sólo impulsan el talento educativo nacional, sino también conectan a toda la comunidad en una visión de futuro compartida. Para nosotros, apoyar este tipo de eventos forma parte de nuestro compromiso, ya que potencia la innovación, el desarrollo y la motivación de los jóvenes



La Ueno Expo Educación 2025 va más allá de ser una simple expo, propone una experiencia inmersiva.

a seguir creciendo”, señaló Diana Mongelós, Directora de Ueno bank.

Por su parte, Christian Alvarenga, Director Ejecutivo del Grupo IDT, dijo que la “Ueno Expo Educación es un espacio único diseñado para impulsar la transfor-

mación educativa, promoviendo la colaboración entre estudiantes, docentes y líderes de la industria, conectando las aulas con lo que la sociedad requiere profesionalmente. Nuestro compromiso es construir una comunidad unida por la innovación y la calidad

de formación, para asegurar el futuro de nuestros jóvenes estudiantes”.

Dirigida a estudiantes, docentes, directivos, emprendedores, desarrolladores, universidades, instituciones educativas, padres de familia y autoridades,

que buscan actualizarse, innovar y conectar con las tendencias educativas globales, esta feria ofrece 1840 m² de exposición educativa y tecnológica con más de 40 expositores del país y la región.

Entre los atractivos de este

año, además de la presencia de los profes Julio y Alex, figuran 8 conferencias con expertos en innovación educativa, una zona de proyectos con más de 50 propuestas estudiantiles, desafío de cálculos, exposiciones de espacios para pequeños científicos, desafío de ajedrez y de cubos rubik, experiencias inmersivas, competencia de FutBot (fútbol de robots) y el lanzamiento de la competencia internacional de robótica educativa MakeX, capítulo Paraguay. Se incluyen espacios de exhibición de productos y servicios educativos para todas las edades: desde niños hasta profesionales.

La iniciativa cuenta con el respaldo del Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), que ha declarado el evento de Interés Educativo por Resolución n.º 366/25; el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación (MITIC), el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), la Cámara de Diputados y la Gobernación Central.

SOBRE LOS PROFES ALEX Y JULIO

Alexander Gómez (Profe Alex), colombiano, es licenciado en Matemática y Estadística de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, con especializaciones en Informática para la Docencia y Gestión de la Tecnología Educativa. En las redes sociales, ofrece cursos de Matemática y Física explicados de manera sencilla y progresiva, desde conceptos básicos hasta ejercicios avanzados.

Julio Alberto Ríos Gallego (Profe Julio), también colombiano e ingeniero civil especializado en Docencia Universitaria, enseña Matemática y Física desde los 17 años. En 2009 extendió su labor educativa a internet grabando tutoriales para sus alumnos. Con el tiempo, su canal principal de YouTube se convirtió en uno de los de mayor audiencia para el aprendizaje de Matemática y Física en español.



COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*)Prom. 09/04	8.002,75	8.016,67	8.008,62	8.011,52
08:30	8.002,75	8.016,67	8.008,62	8.011,52
09:00	7.964,42	8.021,26	7.964,42	8.021,26
09:30	7.986,90	8.019,96	7.993,74	8.017,13
10:00	7.990,61	8.017,46	7.999,88	8.010,57
10:30	7.996,27	8.006,06	7.998,22	8.000,80
11:00	7.994,39	8.003,13	7.987,32	7.999,72
11:30	7.994,62	8.002,74	7.994,99	8.001,43
12:00	7.996,42	8.003,09	8.002,59	8.007,48
12:30	7.997,30	8.003,27	7.999,83	8.005,48
13:00	7.997,32	8.003,34	7.998,41	8.007,81
Cierre 10/04	7.997,32	8.003,34		

OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

BONOS EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
	AAA PY	1	PYCON02F7784	7,80%	11/06/2031	2.252	SEMESTRAL
		3.115	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.527	SEMESTRAL
	AAA PY	705	PYTAU13F9322*	7,40%	20/12/2027	983	TRIMESTRAL
	AA PY	2.338	PYFAM06F5200*	7,30%	19/05/2026	403	TRIMESTRAL
		1.645	PYFAM04F9436*	7,60%	20/09/2027	892	TRIMESTRAL
	A- PY	3	PYFUC01F7213*	8,50%	26/08/2026	502	SEMESTRAL
	A- PY	112	PYENS07F9656	9,35%	04/01/2029	1.364	TRIMESTRAL
		5	PYENS03F9122	9,15%	06/01/2028	1.000	TRIMESTRAL
	A- PY	496	PYTPO01F0540**	10,25%	11/06/2032	2.618	MENSUAL

* Corresponden a bonos financieros
** Amortización de capital desde julio 2026

FONDO MUTUO AVALON RENTA FIJA			
AGENTE DISTRIBUIDOR	MONEDA	CALIFICACIÓN DE RIESGO	RENDIMIENTO ANUALIZADO DEL MES ANTERIOR
	GUARANÍES	AA+ PY	5,40%
	DÓLARES AMERICANOS	AA+ PY	4,01%

BONOS EN DÓLARES AMERICANOS							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
	AAA PY	115	PYCON01F7819	5,50%	13/06/2029	1.525	SEMESTRAL
		812	PYCON02F7826	5,80%	11/06/2031	2.253	SEMESTRAL
	AA+ PY	15	PYSUD01F5884*	5,40%	24/07/2026	470	TRIMESTRAL
	A+ PY	68	PYBRO01F9085	6,35%	28/11/2029	1.693	TRIMESTRAL
		3	PYBRO02F9092	6,50%	28/11/2031	2.422	TRIMESTRAL
		14	PYBRO01F8301*	6,00%	02/08/2027	843	TRIMESTRAL

OTRAS MONEDAS

Peso Argentino

C: 5 - V: 6,6

Real

C: 1.350 - V: 1.410

Euro

C: 8.700 - V: 9.050

Peso Chileno

C: 5 - V: 10

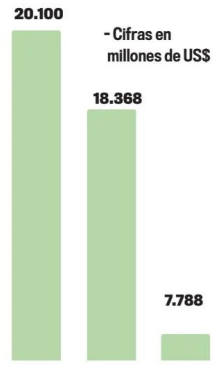
Peso Uruguayo

C: 140 - V: 230

Libra Esterlina

C: 8.500 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS,
SUS GANANCIAS



	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	CALIF.
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.004	3.289	5.136	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.986	3.298	5.362	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.943	3.080	4.435	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.278	2.495	3.139	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.145	2.258	3.037	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.090	1.116	1.504	AApy
Banco BASA S.A.	1.026	873	1.396	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	973	859	1.248	AA-py
Ueno Bank S.A.	922	1.516	1.973	AA-py
Bancop S.A.	592	566	803	AA-py
Banco Río S.A.E.C.A.	558	493	789	A+py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	433	325	598	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	326	513	594	Apy
Solar Banco S.A.E	267	287	363	Apy
Banco Do Brasil S.A.	92	105	136	AA+py
Citibank N.A.	64	247	305	AAApy
Banco de la Nación Argentina	41	52	61	A-py

Fuente: BCP. Tipo de cambio: 7.980. Monto en millones de dólares.
Datos al cierre de Febrero de 2025

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



ESPAÑA

EL ATLÉTICO DE MADRID Y NIKE RENOVARON SU ACUERDO

El Atlético de Madrid ha anunciado la renovación de su acuerdo de patrocinio con Nike hasta 2035. El nuevo acuerdo garantiza al gigante norteamericano como proveedor de equipamiento deportivo de los equipos masculino y femenino del club español durante una década más, hasta 2035.



LEGADO

Dos mundos aparentemente distintos se unen

En colaboración, LeBron James y Barbie crean su propio muñeco Ken

Expansión, España

Mattel ha anunciado el lanzamiento de un muñeco Ken inspirado en LeBron James, como parte de su nueva colección Barbie Signature Kenbassadors. El juguete representa al legendario jugador de baloncesto, activista y filántropo con la intención de mostrar el impacto positivo de LeBron tanto en el deporte como en la cultura y su comunidad.

La iniciativa forma parte de una nueva visión de la marca, que tras el fenómeno global impulsado por la película de Barbie, ha comenzado a reinterpretar el papel de Ken en

el universo de la muñeca. Con miras al 65 aniversario de Ken en 2026, Mattel busca rendir homenaje a hombres que inspiran a las nuevas generaciones, y LeBron encarna ese ideal.

LEGADO

"Ken es el mejor amigo y apoyo de Barbie desde hace mucho tiempo", asegura Krista Berger, vicepresidenta senior de Barbie en Mattel. "Con este muñeco, celebramos el legado de LeBron como ícono cultural y su incansable dedicación a servir de ejemplo para los jóvenes".

El propio LeBron participó activamente en el diseño del muñeco, que luce una chaqueta estilo



varsity con parches que reflejan hitos personales: el número 23, su ciudad natal (Ohio), el lema "We Are Family" y la camiseta de su fundación. El muñeco incluye también za-

patillas Nike Terminator, gafas de sol, auriculares Beats, una riñonera, un reloj y la icónica banda "I Promise". Además, se diferencia físicamente del Ken estándar al me-

dir dos centímetros más, reflejando la imponente presencia del atleta.

"Cuando era niño, tuve la suerte de tener modelos a seguir que me mostraron lo que es posible", comenta LeBron. "Ahora, con este muñeco, podemos mostrar a los niños que ellos también pueden alcanzar la grandeza".

Como parte de esta colaboración, Mattel realizará una donación a la LeBron James Family Foundation, que trabaja para transformar la ciudad natal del jugador, Akron (Ohio), ofreciendo programas de educación, salud, vivienda y formación laboral para familias necesitadas.

"Esto es mucho más que un muñeco", declaró Michele Campbell, directora ejecutiva de la fundación. "Es una representación de lo que cualquier niño puede llegar a ser".

Con esta colaboración, LeBron James da otro impulso a su diversificación empresarial. Es cofundador de SpringHill Company, una productora multimedia que mezcla entretenimiento y empoderamiento cultural. También ha invertido en el Liverpool a través de su vínculo con Fenway Sports Group, así como en Blaze Pizza, una cadena de pizzerías que ha tenido un crecimiento explosivo.



PASCUA ESPECIAL

Válido para Pedro Juan Caballero del 10 a 21 de Abril

@planetoutletpy

Pedro Juan Caballero +595 974 104014



PLANET OUTLET

